

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

29 Temmuz 2026 Tarihinde Yapılan

Olağan Genel Kurul Toplantı Tutanağı

NATUREL YENİLENEBİLİR ENERJİ TİCARET ANONİM ŞİRKETİ'nin 2025 yılı hesap dönemine ait olağan genel kurul toplantısı 29 Temmuz 2026 Çarşamba günü saat 10.30'da, toplantı adresi olan Kızılırmak Mahallesi 1452. Sokak Next Level Loft Ofis No:6/A Çankaya/Ankara adresinde 28.07.2026 tarih / E-94566553-431.03-00124653856 sayılı yazısıyla görevlendirilen Bakanlık Temsilcisi Sayın Fazilet UZUN gözetiminde yapılmıştır.

Toplantıya ait çağrı; kanun ve esas sözleşmede öngörüldüğü gibi ve gündemi de ihtiva edecek şekilde, TTK'nın 414. Maddesine göre yapıldığı, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nin **6 Temmuz 2026 tarihli 11616** sayılı nüshası sayfa 433 ve 434'te ilân edildiği üzere, **2 Temmuz 2026** tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Merkezi Kayıt Kuruluş A.Ş.'nin Elektronik Genel Kurul (E-GKS) sisteminden yayınlanmak ve şirketin www.naturelenerji.com.tr internet adresinde ilan edilmek suretiyle toplantı gün ve gündeminin bildirilmesi süresi içinde yapılmıştır.

Hazır bulunanlar listesinin tetkikinde, şirket paylarının 825.000.000 TL (A Grubu 75.000.000 -- B Grubu 750.000.000) sermayesine tekabül eden her biri 1 TL nominal değerinde 825.000.000 adet toplam paydan A Grubu 75.000.000 -- B Grubu 396.281.302 olmak üzere toplam 471.281.302 payın toplantıda temsil edildiği ve böylece gerek Kanun gerekse esas sözleşmede öngörülen Toplantı nisabının mevcut olduğunun anlaşılması üzerine, toplantı Sami Özgür BOSTAN tarafından açılarak fiziki ve elektronik ortamda aynı anda gündemin görüşülmesine geçilmiştir.

1. Toplantı Yönetim Kurulu Başkan Vekili **Sami Özgür BOSTAN** tarafından açılarak, Toplantı başkanlığına **Sami Özgür BOSTAN**, tutanak yazmanlığına **Gökhan KILIÇ**'in seçilmelerine katılanların oy birliği ile karar verildi. Toplantı başkanı tarafından Elektronik Genel Kurul sistemini kullanmak üzere sertifika sahibi olan **Yasin OĞUZ** görevlendirilmiştir.

2. Genel Kurul tutanaklarının imzalanması konusunda toplantı başkanlığına katılanların oy birliği ile yetki verildi.

3. Şirketin 2025 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunun ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket merkezinde, www.naturelenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda pay sahiplerinin incelemesine açılmış olması sebebiyle toplantıda yeniden okunmaması önerildi. Önergeye katılanların 5 red oyuna karşılık 471.281.297 kabul oyu olarak oy çokluğu ile kabul edildi. Müzakereye açıldı, söz alan olmadı. Ve oylamada 2025 yılı Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu katılanların 5 red oyuna karşılık 471.281.297 kabul oyu olarak oy çokluğu ile kabul edilmiştir. X adet Pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN; "Şirketimiz faaliyet raporunda büyüme ve yatırım hedeflerinden bahsedilmesine rağmen, yaklaşık 1,94 milyar TL dönem zararı, faaliyet zararının devam etmesi ve yüksek finansman yükü dikkate alındığında mevcut stratejinin ortaklar açısından tatmin edici finansal sonuçlar üretmediği değerlendirilmektedir. Yönetimin daha şeffaf, ölçülebilir ve hesap verebilir performans kriterleri ortaya koyması gerektiği kanaatindeyim. Bu nedenlerle ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyor ve muhalefet şerhimin tutanağa geçirilmesini talep ediyorum." Şeklinde muhalefet şerhi düştü. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

4. 2025 yılı Bağımsız Denetim Raporu özeti DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte) sorumlusu **Doğa GÜNEŞ** tarafından okunarak genel kurulun bilgisine sunulmuştur.

5. Şirketin 2025 yılı Finansal Tablolarının ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket merkezinde, www.naturelenerji.com.tr adresinde ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda pay sahiplerinin incelemesine açılmış olması sebebiyle toplantıda yeniden okunmaması önerildi. Önerge katılanların 5 red oyuna karşılık 471.281.297 kabul oyu olarak oy çokluğu ile kabul edildi. 2025 yılı Finansal Tabloları müzakereye açıldı. X adet pay sahibi Çetin DUYAN söz hakkı aldı; satış gelirlerinde artış olmasına rağmen bilançoda neden zarar oluştuğunu sordu. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı ve oylamaya sunuldu, oylamada katılanların 14.000.005 red oyuna karşılık 457.281.297 kabul oyu olarak oy çokluğu ile kabul edildi ve onaylandı. X adet Pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN; "Şirketin 2025 yılı faaliyet sonuçları incelendiğinde hasılatın yaklaşık 1,61 milyar TL seviyesine yükselmesine rağmen dönemin yaklaşık 1,94 milyar TL net zararla kapatıldığı görülmektedir. Satış gelirlerinde artış yaşanmış olmasına rağmen bu artışın ortaklara değer yaratacak kârlılığa dönüşmemesi, finansman giderlerinin ve faaliyet zararlarının sürdürülebilir seviyelere indirilememesi dikkat çekicidir. Bu nedenle finansal tabloların ve bunlara bağlı yönetim

anlayışının yeterli başarıyı ortaya koymadığı kanaatindeyim. Bu gerekçelerle ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyor ve işbu muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.” Şeklinde muhalefet şerhi düştü. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

6. 2025 yılı Faaliyet ve hesaplarından dolayı Yönetim Kurulu Üyelerinin ibrasına geçildi. Yapılan oylamada Yönetim Kurulu Üyeleri **Yusuf ŞENEL, Sami Özgür BOSTAN, Selma DİKMEN, Tolgay BENDERLİ, Çiğdem DİLEK ve Mehmet ARPACI** katılanların 5 red oyuna karşılık 471.281.297 kabul oyu alarak oy çokluğu ile ibra edildi. Yönetim kurulu üyeleri kendi ibralarında oy kullanmamışlardır. X adet Pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN; “Şirketimizin 2025 yılı finansal tabloları incelendiğinde şirketin yaklaşık 1.942.836.372 TL net dönem zararı açıkladığı görülmektedir. Buna rağmen yönetim kurulunun faaliyetlerinin başarılı kabul edilerek ibra edilmesini uygun bulmuyorum Şirketin toplam varlıklarının yaklaşık 21,62 milyar TL seviyesine ulaşmış olmasına rağmen, bu büyüklük hissedar lehine sürdürülebilir kârlılığa dönüşmemiştir. Satış gelirlerindeki artış, finansman giderleri ve diğer maliyetler nedeniyle net dönem sonucuna olumlu yansımamıştır Faaliyetlerin etkinliği, yatırım kararlarının geri dönüş süresi, finansman politikası ve zarar oluşumunun temel nedenleri konusunda genel kurula yeterli ve tatmin edici açıklama yapılmadığı kanaatindeyim Bu gerekçelerle finansal tabloların ve yönetim kurulunun ibrasının kabulüne olumsuz oy veriyor, muhalefet şerhimin tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.” Şeklinde muhalefet şerhi düştü. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

7. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-19-1 sayılı Kâr Payı Tebliği uyarınca TFRS standartlarına göre hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş bilançosunda -1.942.836.372,00 TL net dağıtılabilir dönem zararı, Yasal kayıtlara (VUK) göre hazırlanmış olan 31.12.2025 yılı bilançosunda net dağıtılabilir dönem kârı 350.042.785,95 TL'dir. Şirketimizin büyüme odaklı stratejileri ve gerek yurt içinde gerekse yurt dışında planlanan yatırım politikaları doğrultusunda, 2025 yılında yasal kayıtlarda gerçekleşen dağıtılabilir net dönem karının dağıtılmaması yönündeki teklif oylamaya sunuldu. Katılanların 5 red oyuna karşılık 471.281.297 kabul oyu alarak oy çokluğu ile kabul edildi. X adet Pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN; “Şirketimiz 2025 yılı faaliyetleri sonucunda yaklaşık 1,94 milyar TL net zarar açıklanmış olması nedeniyle pay sahiplerine kâr payı dağıtılamamaktadır. Yıllardır ortaklar temettü alamazken, şirket değerinin ve ortaklık haklarının bu ölçüde zayıflamış olması kabul edilebilir değildir Yönetim kurulunun temel görevi ortaklara değer yaratmak ve şirketi sürdürülebilir kârlılığa ulaştırmaktır. Buna rağmen ortaya çıkan ağır zarar tablosu, bu hedefin gerçekleştirilemediğini açıkça göstermektedir. Bu nedenle kâr dağıtılamamasının yalnızca finansal bir sonuç değil, aynı zamanda yönetim performansının da bir göstergesi olduğu kanaatindeyim Şirketin ortaklarına kâr payı sağlayamayan bu finansal sonuçları ve buna ilişkin öneriyi uygun bulmuyor, ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyorum. Muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.” Şeklinde muhalefet şerhi düştü. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

8. Şirketin 01.01.2026 tarihinde başlayıp, 31.12.2026 tarihinde biten hesap dönemine ait bağımsız dış denetiminin 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak Eren Bağımsız Denetim Anonim Şirketi (Grant Thornton Türkiye) tarafından yapılmasına ait 28.07.2026 / 15 sayılı Yönetim Kurulu Teklif Kararı genel kurul onayına sunulmuş ve katılanların 203.971 red oyuna karşılık 471.077.331 kabul oyu alarak oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

9. Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek ücretin müzakeresine ve onaylanmasına geçildi. Yapılan oylama sonucu Yönetim Kurulu Üyelerine verilecek net ücret Yönetim Kurulu Başkanı aylık net 500.000,00 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık 60.000 TL ücret ödenmesine, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve diğer Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirkette görevli oldukları maaş dışında ücret almamasına katılanların 203.976 red oyuna karşılık 471.077.326 kabul oyu alarak oy çokluğu ile kabul edilmiştir. X adet Pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN; “Şirketimizin 2025 yılında yaklaşık 1,94 milyar TL net zarar açıklamış, faaliyet zararları ve yüksek finansman giderleri devam etmiştir. Ortaklar zarar ederken yönetim kurulu üyelerine ücret ve huzur hakkı ödenmesini veya bu ödemelerin artırılmasını doğru bulmuyorum Yönetim kurulunun öncelikli görevi şirketi kârlı hale getirmek ve ortaklara değer kazandırmaktır. Bu hedef gerçekleşmeden yönetim kurulunun ödüllendirilmesi hakkaniyetli değildir Bu nedenle yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücret ve huzur hakkının belirlenmesine ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veriyorum ve muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.” Şeklinde muhalefet şerhi düştü. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

10. Yapılan bağış ve yardımlar ortakların bilgisine sunuldu, 2025 yılında yapılan bağış ve yardım 40.010.505 TL'dir. 2026 yılı bağış ve yardımlar için 2025 yılı konsolide hasılatımızın %2'si ile sınırlı olmak kaydıyla üst sınır belirlenmesine katılanların 203.976 red oyuna karşılık 471.077.326 kabul oyu alarak oy çokluğu ile kabul edilmiştir.

11. SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve 6102 Sayılı TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Şirket veya bağlı ortakları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür işleri yapan Şirketlerde sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, TTK'nın 395. ve 396. maddeleri ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. 2025 yılı içinde bu kapsamda gerçekleştirilen işlem bulunmamaktadır. Genel kurula bilgi verildi.

12. Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 12/4 maddesi kapsamında, Şirketin 3. kişiler lehine vermiş olduğu teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilen gelir veya menfaatler hususunda genel kurula bilgi verildi.

13. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 19.03.2025 tarihli 16/531 sayılı ilke kararı çerçevesinde, 21.03.2025 tarihinde yönetim kurulu kararı doğrultusunda başlatılan Payların Geri Alınmasına ilişkin program (750.000 adet pay geri alımı, 6.145.437,58 TL) genel kurulun bilgisine sunulmuştur. Ali bey söz aldı neden yeni bir geri alım kararı alınmadı diye sordu. Pay satışı sonrası neden geri alım yapılmadı y.k. üyeleri neden geri alım yapmadı, şirket ortaklarından geri alım programı bekliyoruz. X adet pay sahibi Hasan KALYONCU söz aldı ; Şirket geri alım politikasına istinaden şirketin fiyatının gerçek değerini yansıtmadığını, hisse fiyatının şuan gerçek fiyatını yansıtmadığını, fiyatı yukarı taşıyacak bir hedefleme politikası olacak mı şeklinde soru sordu. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı. X adet pay sahibi Ali DEMİRTAŞ söz aldı; şirket kaynaklarının geri alım politikasında kullanılmasını talep etti.

14. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği çerçevesinde, 21.03.2025 tarihinde Yönetim Kurulu tarafından onaylanan pay geri alım programının, 19.04.2026 tarihli yönetim kurulu kararı ile sonlandırılmasına ilişkin karar genel kurulun bilgisine sunulmuştur.

15. Yönetim Kurulu'na Ana Sözleşmenin Kar Payı Avansı başlıklı 14'üncü maddesi ve 23 Ocak 2014 tarihli Sermaye Piyasası Kurulu II-19.1 sayılı Kâr Payı Tebliği kapsamında, 2026 hesap dönemi için Kâr Payı Avansı dağıtımına karar vermek üzere yetki verilmesi oylamaya sunuldu ve oylamada katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir.

16. 2026 hesap dönemi sonunda yeterli kâr oluşmaması veya zarar oluşması durumlarında, dağıtılacak kâr payı avansının 2026 hesap dönemine ilişkin yıllık finansal durum tablosunda yer alan kâr dağıtımına konu edilebilecek kaynaklardan mahsup edileceği oylamaya sunuldu ve oylamaya katılanların oy birliği ile kabul edildi.

17. Sermaye Piyasası Kurulu'nun VII-128.8 sayılı Borçlanma Araçları Tebliği uyarınca yurt içinde ve yurt dışında borçlanma aracı ihraç yetkisinin yönetim kuruluna devredilmesi oylamaya sunuldu. Ve oylamaya katılanların 203.971 red oyuna karşılık 471.077.331 kabul oyu alarak oy çokluğu ile kabul edildi.

18. Dilek ve temennilerde toplantı başkanı tarafından alınan kararlara istinaden, X adet pay sahibi Ali Demirtaş söz hakkı aldı; Şirkete kaynak olarak borçlanma araçları dışında bedelli, tahsisli sermaye ve ikinci halka arz şeklinde planlamanın olup olmadığını sordu. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı. X adet pay sahibi Çetin DUYAN söz aldı; Margün Enerji Üretim San. Ve Tic.A.Ş. firmasının piyasa çarpanları daha yüksek olmasına rağmen, ana ortak Naturel Yenilenebilir Enerji Tic.A.Ş.'nin piyasa çarpanlarının neden düşük kaldığını sordu. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı.

X adet pay sahibi HASAN KALYONCU söz aldı; Dubai yatırımları hakkında bilgi talep etti, cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı. X adet pay sahibi Hasan GÜNER söz aldı; Şirket bünyesindeki GES santrallerinin yekdem sürelerinin ne zaman bittiğini, bittikten sonra herhangi bir politikanın olup olmadığını, şirket cirosunda müteahhitlik kısmının geçmiş yıllara oranla neden azaldığını sordu. Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı. X adet pay sahibi Ahmet Ali ŞAHİN söz aldı; Yurt dışında yeni yatırım veya EPC sözleşmesi görüşmeleri bulunmakta mıdır? Şirketin 2025 yılı finansal tablolarında yüksek seviyede

finansal borç ve net dönem zararı bulunduğu görülmektedir. Bu finansal görünüm dikkate alındığında, kaynakların öncelikle borçluluğun azaltılması, finansman giderlerinin düşürülmesi ve şirketin nakit akışının güçlendirilmesi amacıyla kullanılmasının daha uygun olacağı kanaatindeyim. 13. Gündem Maddesi İçin Önerisi: 2025 yılında yaklaşık 24,18 milyon TL bağış ve yardım yapılmıştır. Bu bağışların hangi kurum ve kuruluşlara, hangi tutarlarda yapıldığı kamuoyu ile ayrıntılı olarak paylaşılacak mıdır? Cevap olarak şirket yetkilileri tarafından gerekli açıklamalar yapıldı. Soru ve görüşler sonrasında itiraz görülmeyerek genel kurul saat [11:38]'de sonlandırıldı. İş bu tutanak mahallinde tarafımızca yazılıp imzalanmıştır. 29.07.2026

Toplantı Başkanı: Sami Özgür BOSTAN

Tutanak Yazmanı: Gökhan KILIÇ

BAKANLIK TEMSİLCİSİ

Fazilet UZUN

Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
3.1	AHMET ALI ŞAHİN	AHMET ALI ŞAHİN	Şirketimiz faaliyet raporunda büyüme ve yatırım hedeflerinden bahsedilmesine rağmen, yaklaşık 1,94 milyar TL dönem zararı, faaliyet zararının devam etmesi ve yüksek finansman yükü dikkate alındığında mevcut stratejinin ortaklar açısından tatmin edici finansal sonuçlar üretmediği değerlendirilmektedir. Yönetimin daha şeffaf, ölçülebilir ve hesap verebilir performans kriterleri ortaya koyması gerektiği kanaatindeyim. Bu nedenlerle ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyor ve muhalefet şerhimin tutanağa geçirilmesini talep ediyorum.



Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
5.1	AHMET ALI ŞAHİN	AHMET ALI ŞAHİN	Şirketin 2025 yılı faaliyet sonuçları incelendiğinde hasılatın yaklaşık 1,61 milyar TL seviyesine yükselmesine rağmen dönemin yaklaşık 1,94 milyar TL net zararlar kapatıldığı görülmektedir. Satış gelirlerinde artış yaşanmış olmasına rağmen bu artışın ortaklara değer yaratacak kârlılığa dönüşmemesi, finansman giderlerinin ve faaliyet zararlarının sürdürülebilir seviyelere indirilememesi dikkat çekicidir. Bu nedenle finansal tabloların ve bunlara bağlı yönetim anlayışının yeterli başarıyı ortaya koymadığı kanaatindeyim. Bu gerekçelerle ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyor ve işbu muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**

Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu



e-GKS
ELEKTRONİK GENEL KURUL SİSTEMİ
ELECTRONIC GENERAL MEETING SYSTEM

Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
5	AHMET ALİ ŞAHİN	AHMET ALİ ŞAHİN	Şirketin 2025 yılı faaliyet sonuçları incelendiğinde hasılatın yaklaşık 1,61 milyar TL seviyesine yükselmesine rağmen dönemin yaklaşık 1,94 milyar TL net zararlar kapatıldığı görülmektedir. Satış gelirlerinde artış yaşanmış olmasına rağmen bu artışın ortaklara değer yaratacak kârlılığa dönüşmemesi, finansman giderlerinin ve faaliyet zararlarının sürdürülebilir seviyelere indirilememesi dikkat çekicidir. Bu nedenle finansal tabloların ve bunlara bağlı yönetim anlayışının yeterli başarıyı ortaya koymadığı kanaatindeyim. Bu gerekçelerle ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyor ve işbu muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.



Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
6	AHMET ALİ ŞAHİN	AHMET ALİ ŞAHİN	Şirketimizin 2025 yılı finansal tabloları incelendiğinde şirketin yaklaşık 1.942.836.372 TL net dönem zararı açıkladığı görülmektedir. Buna rağmen yönetim kurulunun faaliyetlerinin başarılı kabul edilerek ibra edilmesini uygun bulmuyorum Şirketin toplam varlıklarının yaklaşık 21,62 milyar TL seviyesine ulaşmış olmasına rağmen, bu büyüklük hissedar lehine sürdürülebilir kârlılığa dönüşmemiştir. Satış gelirlerindeki artış, finansman giderleri ve diğer maliyetler nedeniyle net dönem sonucuna olumlu yansımamıştır Faaliyetlerin etkinliği, yatırım kararlarının geri dönüş süresi, finansman politikası ve zarar oluşumunun temel nedenleri konusunda genel kurula yeterli ve tatmin edici açıklama yapılmadığı kanaatindeyim Bu gerekçelerle finansal tabloların ve yönetim kurulunun ibrasının kabulüne olumsuz oy veriyor, muhalefet şerhimin tutanağa aynen geçirilmesini talep ediyorum.



Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
7	AHMET ALI ŞAHİN	AHMET ALI ŞAHİN	Şirketimiz 2025 yılı faaliyetleri sonucunda yaklaşık 1,94 milyar TL net zarar açıklanmış olması nedeniyle pay sahiplerine kâr payı dağıtılamamaktadır. Yıllardır ortaklar temettü alamazken, şirket değerinin ve ortaklık haklarının bu ölçüde zayıflamış olması kabul edilebilir değildir. Yönetim kurulunun temel görevi ortaklara değer yaratmak ve şirketi sürdürülebilir kârlılığa ulaştırmaktır. Buna rağmen ortaya çıkan ağır zarar tablosu, bu hedefin gerçekleştirilemediğini açıkça göstermektedir. Bu nedenle kâr dağıtılamamasının yalnızca finansal bir sonuç değil, aynı zamanda yönetim performansının da bir göstergesi olduğu kanaatindeyim. Şirketin ortaklarına kâr payı sağlayamayan bu finansal sonuçları ve buna ilişkin öneriyi uygun bulmuyor, ilgili gündem maddesine olumsuz oy veriyorum. Muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.



Madde No	Katılımcı	Pay Sahibi	Muhalefet Şerhi
9	AHMET ALİ ŞAHİN	AHMET ALİ ŞAHİN	Şirketimizin 2025 yılında yaklaşık 1,94 milyar TL net zarar açıklamış, faaliyet zararları ve yüksek finansman giderleri devam etmiştir. Ortaklar zarar ederken yönetim kurulu üyelerine ücret ve huzur hakkı ödenmesini veya bu ödemelerin artırılmasını doğru bulmuyorum Yönetim kurulunun öncelikli görevi şirketi kârlı hale getirmek ve ortaklara değer kazandırmaktır. Bu hedef gerçekleşmeden yönetim kurulunun ödüllendirilmesi hakkaniyetli değildir Bu nedenle yönetim kurulu üyelerine ödenecek ücret ve huzur hakkının belirlenmesine ilişkin gündem maddesine olumsuz oy veriyorum ve muhalefet şerhimin genel kurul tutanağına aynen geçirilmesini talep ediyorum.



**MERKEZİ KAYIT
İSTANBUL**
Türkiye Sermaye Piyasaları - Merkezi
Saklama ve Veri Depolama Kuruluşu

