



01.01.2025 - 30.09.2025 Dönemi

Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

Şirket Hakkında Genel Bilgiler	02
Şirket Faaliyetleri	05
Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü	09
Üretim Tesisleri	15
Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği	25
Projeler	27
Finansal & Operasyonel Göstergeler	35
Strateji & Hedefler	37
Sürdürülebilirlik & ESG	39
Kurumsal Yönetim	47
Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar	56
Pay Sahipleri	59
Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi	62
Hukuki Açıklamalar	63
Kar Dağıtım Politikası	68

ESENBOĞA ELEKTRİK HAKKINDA

Ünvanı: ESENBOĞA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

Kuruluş Tarihi: 20.08.2015

Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su: Ankara, 420105

Mersis No: 061207037980001

Çıkarılmış Sermayesi: 1.820.000.000 TL

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 3.000.000.000 TL

Faaliyet Konusu: Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

İletişim Bilgileri

Kurumsal Web Sitesi: www.esenbogaelektrik.com.tr

Telefon ve Fax Numaraları: info@esenbogaelektrik.com.tr

Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su: 0312 467 18 33
(PBX) 0312 467 61 86

Merkez Adresi

Kızılırmak Mahallesi, 1450 Sokak, ATM Plaza (B) Blok,
1/67 Çankaya-Ankara

Borsa İstanbul'da Esenboğa Elektrik

Halka Arz Tarihi: 1-2 Ekim 2020

İşlem Kodu: ESEN

İşlem Gördüğü Pazar: Yıldız Pazar

ESENBOĞA ELEKTRİK HAKKINDA

Borsa İstanbul'da Esenboğa Elektrik'in İşlem Gördüğü Endeksler:

- BIST ELEKTRİK
- BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
- BIST YILDIZ
- BIST HİZMETLER
- BIST GERİ ALIM
- BIST TUM-100
- BIST TUM
- BIST ANKARA
- BIST 500

Vizyon, Misyon ve Değerler

Vizyon

İklim teknolojileri ve yenilenebilir enerji alanında güvenilir ve yenilikçi hizmetler sunan lider bir çözüm ortağı ve yatırımcı olmak.

Misyon

Yenilenebilir enerji üretimini yaygınlaştırarak, küresel iklim hedeflerine ve sürdürülebilirliğe katkı sağlamak.

Değerler

Sürdürülebilirlik anlayışımız, doğal kaynakları koruma ve gelecek nesillere daha yaşanabilir bir dünya bırakma misyonuyla harmanlanmıştır. **Şeffaflık** ilkemiz, tüm süreçlerimizi açık ve anlaşılır bir şekilde yürütmemizi sağlarken, **hesap verebilirlik** anlayışımız da aldığımız her kararın arkasında durarak paydaşlarımıza karşı duyarlılığımızı göstermektedir. **Eşitlik ve kapsayıcılığı** ön planda tutarak, farklılıkları kucaklıyor ve herkesin eşit fırsatlara sahip olmasını sağlıyoruz. **İnovasyon** ruhumuz, sürekli gelişim ve yenilikçi çözümler arayışında olmamızı desteklerken, **iş birlikleri** ile de daha geniş etki alanları yaratmayı hedefliyoruz. Bu değerler, hem iş yapış şeklimizi hem de topluma olan katkımızı belirlemektedir.

ESENBOĞA ELEKTRİK

2015 yılında kurulan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. (Esenboğa Elektrik), yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren ve tamamen yenilenebilir enerji kaynaklarından temiz ve çevreye duyarlı elektrik üretimi amacıyla üretim santralleri kurulması, kurulan santrallerin işletilmesi ve üretilen elektrik enerjisinin ticareti ile müşterileri ve kendisi adına çatı tipi güneş enerjisi santralleri proje geliştirme ve kurulumu gerçekleştiren bir iklim teknolojisi şirkettir. Esenboğa Elektrik, yenilenebilir enerji sektöründe sürdürülebilir büyümeye katkıda bulunan lider ve güvenilir bir küresel iş ortağı olma vizyonuyla yüksek kaliteli hizmet ve çözümler sunmaktadır.

Şirketimiz bünyesinde Lisanssız Elektrik Üretimi mevzuatı altında geliştirilmiş ve inşa edilmiş 88 adet, Lisanslı Elektrik Üretimi mevzuatı altında 1 adet Güneş Enerjisi Santrali ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş 1 adet Jeotermal Santrali bulunmaktadır.

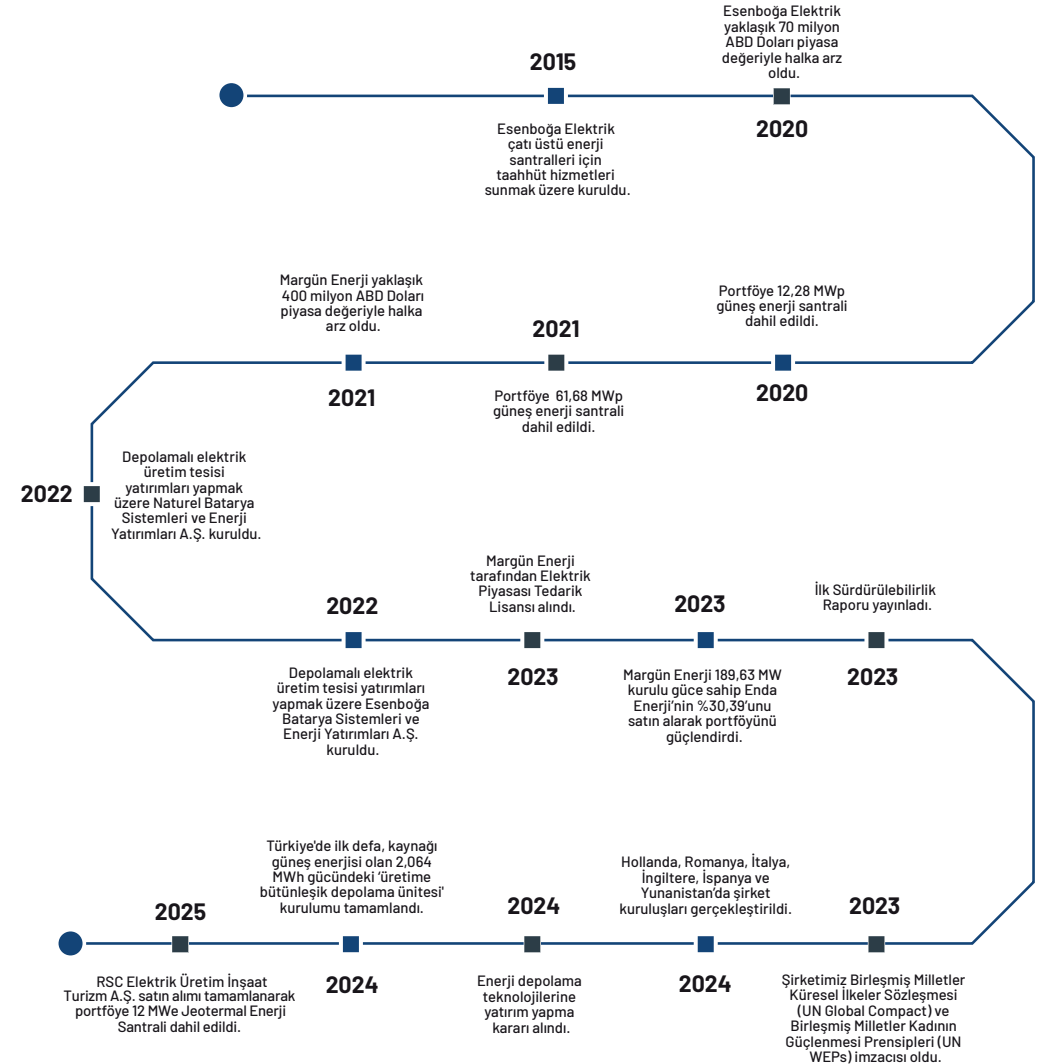
Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. endüstriyel çatılarda GES projesi geliştirme ve anahtar teslim kurulum hizmeti vermektedir. Bunun yanı sıra, Esenboğa Elektrik'in bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Margün Enerji) yurt dışı arenada GES proje geliştirme ve anahtar teslimi kurulum hizmeti vermektedir. Enerji santrallerimizin tamamı Margün Enerji ve bağlı ortaklıklarının aktiflerine kayıtlıdır.

Esenboğa Elektrik'in dolaylı bağlı ortaklığı olan Angora Elektrik A.Ş. grup bünyesinde mevcut tüm güneş enerjisi santrallerinin işletme ve bakım yükümlülüğünü üstlenmekle birlikte uzmanlık sahası olan bu hizmetleri grup dışı yatırımcılara da sunmaktadır.

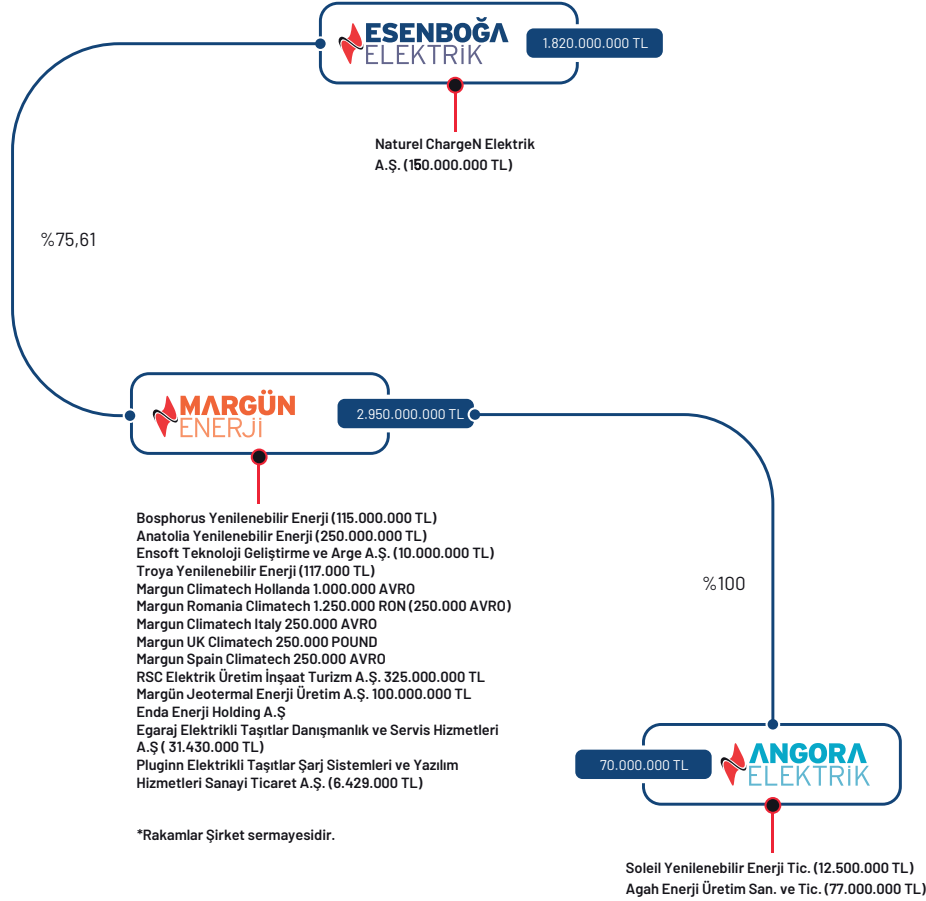
Şirket fiili olarak müşterilerine ve sermayesinin tamamına sahip olduğu şirketler aracılığı ile kendisine anahtar teslim enerji santralleri kurmaktadır.

İklim teknolojilerinin, iklim değişikliğiyle ilgili risklerle mücadele ve karbon emisyonlarını azaltmada itici güç olacağının bilinciyle Şirketimiz artan küresel yenilenebilir enerji talebini ve iklim teknolojilerini kendi başına ve iştirakleri aracılığıyla karşılayarak pazar payını artırmak için kendini konumlandırmaktadır.

Tarihçe



Bağlı ve Dolaylı Bağlı Ortaklıklar



Grup şirketlerimizden Margün Enerji'nin yurt dışında iklim teknolojileri alanındaki yatırım ve satın alma yoluyla büyüme planları kapsamında, 2024 yılı içerisinde Hollanda, Romanya, İtalya, İngiltere, İspanya ve Yunanistan'da yatırım fırsatlarını değerlendirmek amacıyla %100 bağlı ortaklığımız niteliğinde şirket kuruluşları yapılmıştır.

Adı	Ortaklık Payı	Faaliyet Konusu
Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Margun Climatech B.V.	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun UK Climatech LTD	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Spain Climatech S.L	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Italy Climatech S.R.L.	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Romania Climatech S.R.L.	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Margun Greece Climatech A.E.	75,61	İklim Teknolojileri Yatırımlar
Naturel ChargeN Elektrik A.Ş.	25	Elektrik Üretimi, Satış ve Batarya, Yakıt Pili ve Benzeri Enerji Depolama Sistemleri Kurulması
Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Agah Enerji Üretim San. ve Tic. A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Angora Elektrik Üretim. A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi /Bakım Hizmetleri
Anatolia Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Ensoft Teknoloji Geliştirme ve Arge A.Ş.	75,61	Enerji Sektörü Dijital P tformları, Yönetim Otomasyon ve Kontrol Yazılımları
Troya Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.	75,61	Elektrik Enerjisi Üretimi
Margün Jeotermal Enerji Üretim A.Ş.	62,38	Elektrik Enerjisi Üretimi
Enda Enerji Holding A.Ş.	16,74	Yenilenebilir Enerji Üretimi
Egaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.	10	Elektrikli Araç Satış Pazarlama, Bakım, Servis ve Danışmanlığı
Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş.	10	Elektrikli Araç Şarj Ekipman Tedarığı, Şarj Altyapısı Kurulumu, İşletimi, Bakım ve Yazılım Hizmetleri

Dünya'da ve Türkiye'de Enerji Sektörü

Dünya'da Yenilenebilir Enerji

Küresel sıcaklık artışını 2°C'nin altında tutmayı ve mümkünse 1,5°C ile sınırlamayı amaçlayan Paris İklim Anlaşması'nın hedeflerine ulaşmak için sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımının artırılması esastır. Nitekim COP28'de (2023 Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı) yaklaşık 200 ülke, küresel sıcaklık artışını 1,5°C ile sınırlı tutma ve dünyanın yenilenebilir enerji kapasitesini on yılda üç katına çıkarma sözü vermiştir. Uluslararası Enerji Ajansı'nın (International Energy Agency: IEA) 2024/Haziran raporuna göre bu hedef iddialı olmasının yanı sıra ulaşılabilir bir hedeftir.

IEA'nın Dünya Enerji Görünümü 2024 raporuna göre, fosil yakıtların küresel enerji sistemindeki rolü azalmaktadır. 2023 yılında fosil yakıtlar, küresel enerji talebinin %80'ini karşılarken, yenilenebilir enerji kaynaklarındaki hızlı artışla bu oranın 2030 yılına kadar düşmesi beklenmektedir. Özellikle güneş ve rüzgâr enerjisi, elektrik üretimindeki paylarını hızla artırmakta ve 2035 yılına kadar yenilenebilir enerji kaynaklarının küresel elektrik üretimindeki payının %40'ı aşacağı öngörülmektedir.



Türkiye’de Yenilenebilir Enerji

Türkiye’de başta güneş enerjisi olmak üzere yenilenebilir enerji kurulu gücü her geçen yıl artmaktadır. Yenilenebilir enerji kapasitesinin artırılmasına yönelik politikalarla bu artış desteklenmektedir. 2021’de onaylanan Paris İklim Anlaşması’na paralel olarak hazırlanan “Uzun Vadeli İklim Stratejisi” ile Türkiye, 2053 yılı için Net Sıfır Emisyon Hedefini duyurmuştur.

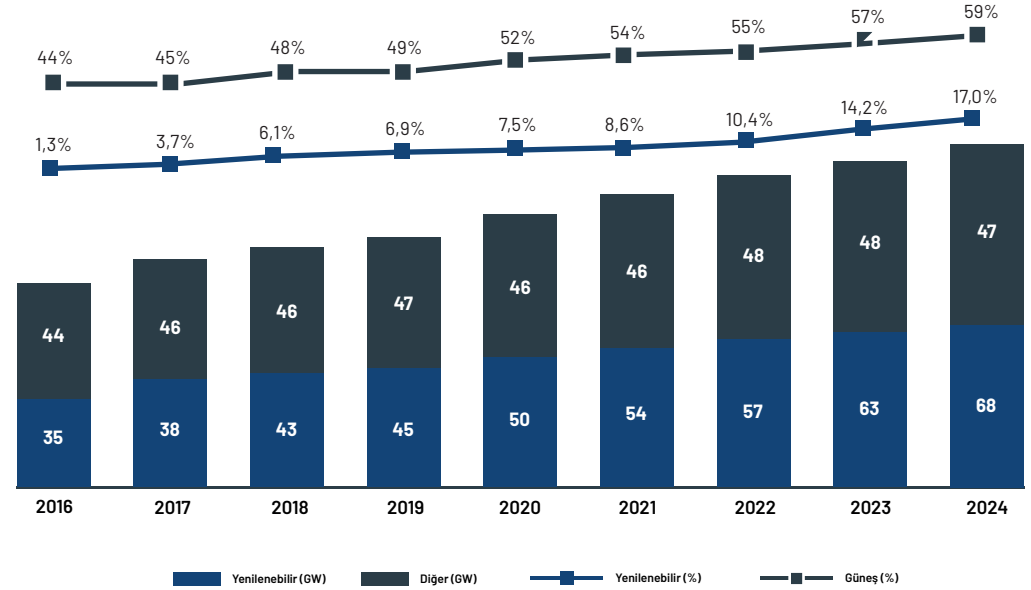
2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye’nin 115,4 GW olan toplam enerji kurulu gücünün %59’u (68,3 GW) yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşmaktadır. Güneş enerjisi santrallerinin toplam kurulu güç içerisindeki payı ise %17 (19,6 GW) olmuştur.

Türkiye’de enerji kapasitesinin arttırılmasına yönelik uygulamalarda güneş enerjisi, Dünya ile paralel olarak en çok tercih edilen kaynak olarak ön plana çıkmaktadır.

IEA’nın 2023 yılında yaptığı projeksiyona göre Türkiye’nin yenilenebilir enerji kurulu gücü 2024’te 68 GW’a ulaşacak, 2028’de ise 99 GW olacaktır. 2024 yıl sonu bu öngörü ile paralel şekilde gerçekleşmiştir.



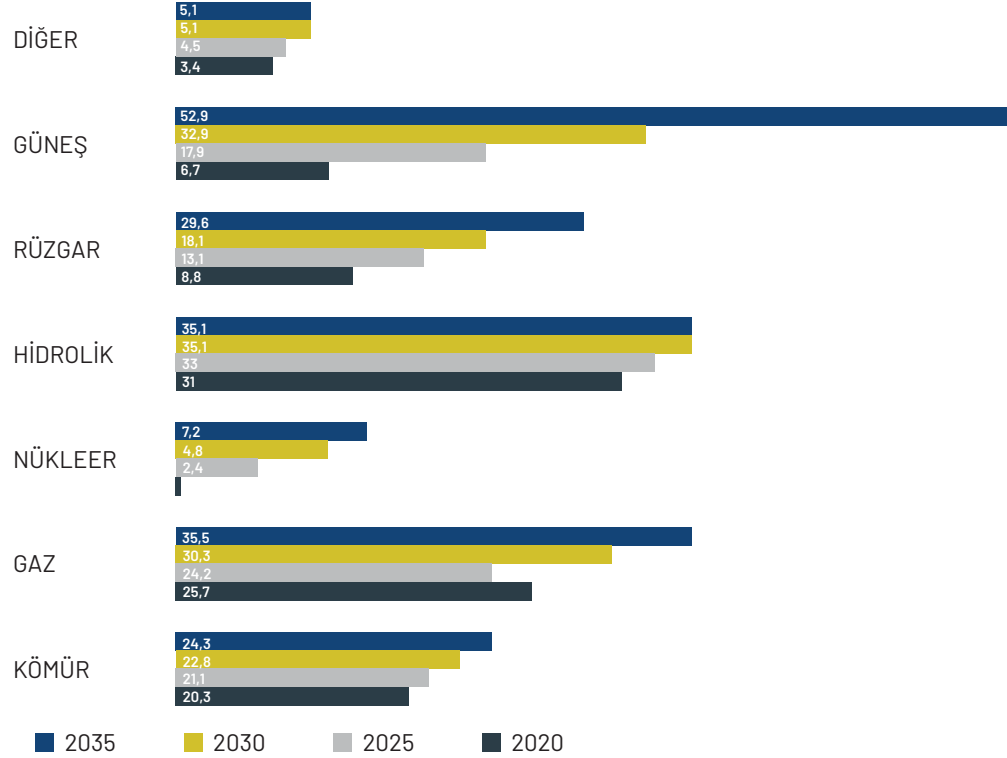
Türkiye’de Kurulu Gücün Gelişimi (GW)



Kaynak: TEİAŞ

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 2022 yılında yayımlanmış olan Ulusal Enerji Planı Türkiye’nin enerji arz güvenliğini artırmayı, enerji verimliliğini geliştirmeyi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını teşvik etmeyi amaçlamaktadır. Ayrıca, 2053 Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda sürdürülebilir ve çevreye duyarlı bir enerji politikası izlenmesi hedeflenmektedir.

Ulusal Enerji Planı’na göre, 2020 yılında kurulu güç içinde %52 olan yenilenebilir enerji kaynaklarının payı 2035 yılına kadar %64,7’ye ulaşmaktadır. Hidroelektrik santraller, orta-uzun dönemde 35,1 GW kurulu güç değerine ulaşmaktadır. Rüzgâr enerjisi kurulu gücü 29,6 GW’a ulaşmakta olup güneş enerjisi kurulu gücü 52,9 GW’a yükselmektedir.



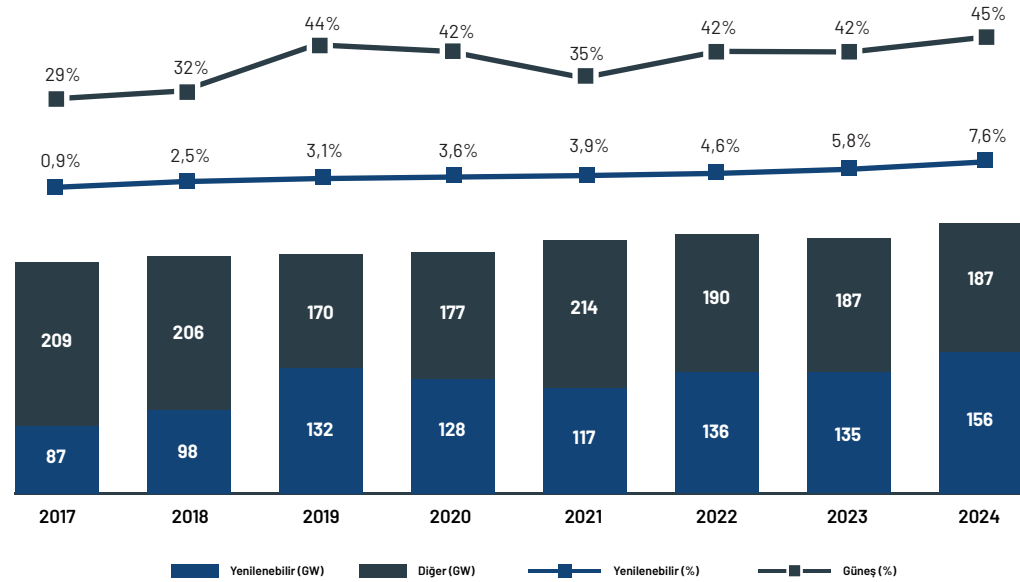
Kaynaklara Göre Kurulu Güç Gelişimi

Kaynak: Türkiye Ulusal Enerji Planı

Bunun yanı sıra, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı 12. Kalkınma Planıyla, Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, yeşil dönüşüm ve dijitalleşme stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Yeşil Dönüşüm kapsamında, Türkiye'nin 2053 yılı için belirlediği Net Sıfır Emisyon Hedefi doğrultusunda altyapıyı oluşturmak, elektrik üretiminde yenilenebilir enerji kaynaklarının payını artırmak için önemli stratejiler oluşturulmuştur. 12. Kalkınma Planı'nda güneş enerjisi santrallerinin kurulu gücünün 2028 yılında 30 GW'a yükseltilmesi hedefi belirlenmiştir.

	2023	2028
Güneş Kurulu Gücü (MW)	11.350	30.000
Elektrik Kurulu Gücü (MW)	106.800	136.000
Rüzgâr Kurulu Gücü (MW)	11.700	18.000
Yenilenebilir Kaynakların Elektrik Üretimindeki Payı (%)	40	50
Batarya Depolama Kapasitesi (MW)	0	5.000

Türkiye'de 2024 yılında üretilen toplam 343,3 TWh elektriğin %45'i (156,1 TWh) yenilenebilir enerji kaynaklarından üretilmiştir. 2024 yılında güneş enerjisinden üretilen elektriğin toplam üretim içerisindeki payı ise %7,6 (25,9 TWh) olmuştur.



Kaynak: TEİAŞ

Üretim Tesisleri

Yenilenebilir enerjinin, özellikle güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğine inanan Esenboğa Elektrik, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır.

Esenboğa Elektrik yurt içinde işletmede olan bağlı ortaklığı Margün Enerji'nin portföyünde yer alan 7 adet alt şirketinin sahip olduğu lisanslı ve lisanssız üretim yönetmelikleri kapsamında toplam 130,03 MWp üretim kapasitesine sahip santralleri ile sektörde elektrik üretimi tarafında da yerini almıştır.

Bu çerçevede, Esenboğa Elektrik'in bağlı ortaklıkları bünyesinde bulunan 97,86 MW kurulu güce sahip 88 adet santral Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmakta, ayrıca Muğla / Milas'ta 20,17 MWp kurulu güce sahip lisanslı santralimiz ile Elektrik Piyasası Lisans Yönetmeliği çatısı altında geliştirilmiş ve kurulmuş 12 MWp kurulu güce sahip Jeotermal santrali İzmir'de bulunmaktadır.

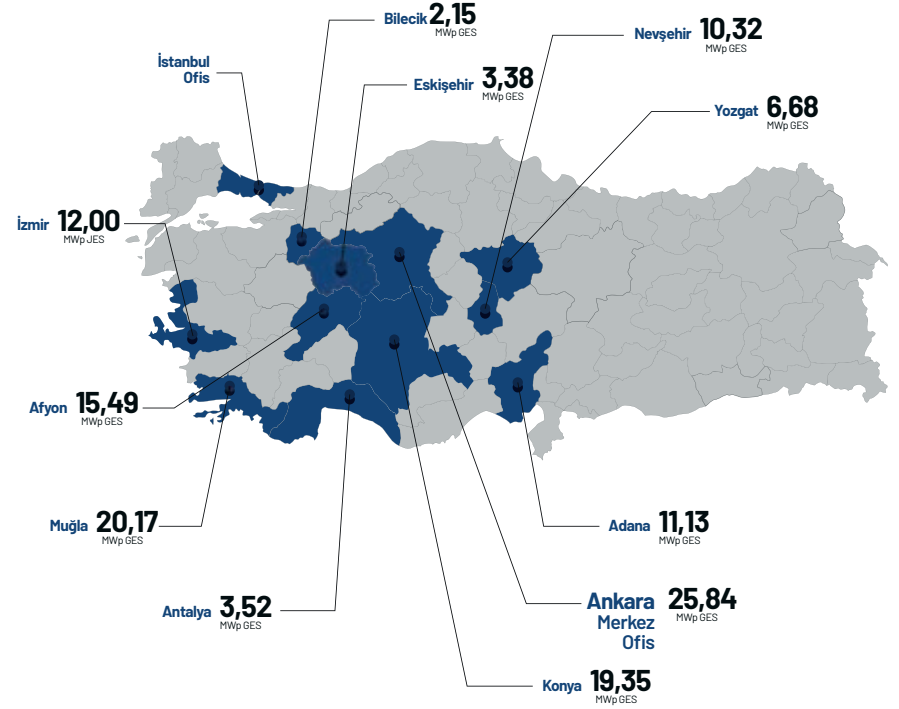
Şirketimizin Kahramanmaraş'ta Güney Anadolu Bölge Teknik Ofisi bulunmakta olup, elektrik üretim santrallerimiz Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Konya, Antalya, Adana, Bilecik, Muğla ve İzmir illerinde yer almaktadır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanun, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği elektrik enerjisini 10 yıl süresince 13,3 USDcent/kWh fiyat ile devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Güneş Santralleri devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Jeotermal santralin ürettiği elektriği ise, kabul tarihinden itibaren 5 yıl süre ile yerli katkı payıyla beraber 12,50 USDcent/kWh fiyatla ve kalan yıllarda 10,50 USD cent/kWh fiyatla 5346 sayılı YEK Kanunu gereğince 10 yıl boyunca devlet alım garantisi altında satmaktadır.

Margün Enerji, 2023 yılında hidroelektrik, jeotermal ve rüzgar enerjisi santralleri ile %100'ü yenilenebilir kaynaklara dayalı toplam 180,1 MWe kurulu güce sahip Enda Enerji Holding A.Ş.'nin (Enda Enerji) %30,393 hissesini satın almış ve yenilenebilir enerji sektöründeki portföyünü çeşitlendirmiştir. Enda Enerji 2024 yılı içerisinde SPK'ya halka arz başvurusunda bulunmuş olup, SPK'nın 23.01.2025 tarih ve 2025/4 sayılı bülteninde yer aldığı üzere olumlu karşılanmıştır. Enda Enerji ENDAE işlem koduyla 13.02.2025 tarihi itibarıyla borsada işlem görmeye başlamıştır.

Şirketimizin %75,61 bağlı ortaklığı olan Margün Enerji'nin portföyünde; 118.03 mWp kurulu gücü olan toplamda 89 adet Güneş Enerjisi Santraline ve 12.00 mWp kurulu gücü olan 1 adet Jeotermal Santraline ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.



Adı	Yatırım İli	Kurulu Güç (MWp)
Agah Enerji	Ankara	25,84
Anatolia Yenilenebilir Enerji	Yozgat	6,68
	Nevşehir	10,32
Bosphorus Yenilenebilir Enerji	Afyon	15,49
	Bilecik	2,15
Margün Enerji	Konya	19,35
	Antalya	3,52
Soleil Yenilenebilir Enerji	Eskişehir	3,38
Troya Yenilenebilir Enerji	Adana	11,13
	Muğla	20,17
RSC Elektrik Üretim İnşaat Turizm A.Ş.	İzmir	12,00
Toplam		130,03

2025 yılı Toplam Üretim Rakamları

Şirketimizin bağlı ortağı Margün Enerji'nin altında bulunan 89 adet Güneş Enerjisi Santrallerinden 2025 yılının ilk 9 ayında 150.498.148 kWh ve 1 adet Jeotermal Santralinden toplam 32.759.818 kwh elektrik üretilmiştir. Üretim rakamları il bazında aşağıda sunulmuştur.

Esenboğa Elektrik A.Ş.			
Yatırım İli	Toplam Santral Adedi	Toplam Kurulu Güç (MWp)	Ocak - Eylül Ayları Toplam Üretim (kWh)
Ankara	23	25,84	32.212.314
Yozgat	6	6,68	7.829.841
Nevşehir	9	10,32	13.228.444
Afyon	14	15,49	20.363.799
Konya	17	19,35	26.497.901
Antalya	4	3,52	4.499.402
Eskişehir	3	3,38	4.206.184
Adana	10	11,13	14.003.594
Bilecik	2	2,15	2.668.205
Muğla	1	20,17	24.988.465
İzmir*	1	12,00	32.759.818
Toplam	90	130,03	183.257.966

Santral Bazında Üretim Rakamları

Bosphorus (Yozgat, Nevşehir, Afyon, Bilecik, Konya, Antalya) - (kWh)				
Ay	2022	2023	2024	2025 /3Ç
Ocak	2.779.079	4.396.225	2.864.350	4.360.565
Şubat	4.100.812	4.733.506	4.854.053	3.996.271
Mart	5.255.933	5.103.497	5.764.293	6.208.548
Nisan	6.853.250	5.994.284	6.696.980	5.943.749
Mayıs	7.177.920	6.654.332	6.691.235	7.387.986
Haziran	7.130.897	6.814.219	8.200.464	8.049.390
Temmuz	8.348.622	8.510.906	7.442.827	8.074.583
Ağustos	7.944.105	8.153.767	7.617.228	7.952.274
Eylül	7.399.847	7.316.849	6.542.598	7.155.492
Ekim	5.855.073	6.160.090	6.436.312	-
Kasım	4.503.642	4.050.588	4.069.196	-
Aralık	3.335.571	3.916.920	2.826.644	-
Toplam	70.684.750	71.805.182	70.006.181	59.128.860

Agah (Ankara)- (kWh)

Ay	2022	2023	2024	2025 / 3Ç
Ocak	792.486	1.526.521	1.034.344	1.378.141
Şubat	1.272.922	1.319.695	1.794.399	1.552.473
Mart	2.023.192	1.747.040	2.093.997	2.532.212
Nisan	2.675.660	2.166.898	2.680.463	2.197.177
Mayıs	2.869.885	2.461.251	2.673.105	2.819.490
Haziran	2.724.081	2.667.980	3.311.708	3.228.528
Temmuz	3.439.749	3.303.075	2.895.990	3.378.294
Ağustos	3.035.571	3.308.725	3.135.129	3.216.558
Eylül	2.833.272	2.815.278	2.458.147	2.566.322
Ekim	2.137.876	2.179.565	2.302.455	-
Kasım	1.585.956	1.125.100	1.182.680	-
Aralık	853.026	1.168.064	792.935	-
Toplam	26.223.675	25.789.192	26.255.352	22.869.195

Margün (Afyon)- (kWh)

Ay	2022	2023	2024	2025 / 3Ç
Ocak	754.408	1.083.483	792.267	979.088
Şubat	1.112.713	1.351.634	1.204.686	1.118.350
Mart	1.415.278	1.301.379	1.568.034	1.577.122
Nisan	1.904.355	1.519.453	1.919.564	1.639.060
Mayıs	2.037.670	1.558.709	1.863.040	1.926.682
Haziran	1.994.114	1.878.493	2.170.022	2.235.852
Temmuz	2.374.911	2.283.624	2.058.917	2.283.136
Ağustos	2.087.606	2.135.214	2.158.786	2.219.591
Eylül	2.046.309	1.901.691	1.727.298	1.979.851
Ekim	1.470.525	1.622.006	1.753.243	-
Kasım	1.141.260	994.474	1.063.782	-
Aralık	888.205	966.389	661.141	-
Toplam	19.227.354	18.596.548	18.940.778	15.958.732

Anatolia (Ankara)- (kWh)

Ay	2022	2023	2024	2025 / 3Ç
Ocak	125.811	245.029	186.740	157.825
Şubat	235.682	264.800	309.251	278.108
Mart	362.068	310.138	384.192	443.504
Nisan	448.580	352.776	449.792	367.690
Mayıs	493.481	451.934	383.728	478.123
Haziran	451.788	459.067	538.948	539.318
Temmuz	594.356	577.620	522.142	572.789
Ağustos	504.464	560.853	546.891	541.263
Eylül	484.772	477.140	436.315	472.421
Ekim	363.461	365.033	388.801	-
Kasım	270.040	174.780	189.329	-
Aralık	139.448	190.815	83.085	-
Toplam	4.473.951	4.429.984	4.419.213	3.851.042

Troya (Adana, Eskişehir, Ankara)- (kWh)

Ay	2022	2023	2024	2025 / 3Ç
Ocak	1.442.009	1.722.805	1.218.288	1.751.116
Şubat	1.690.870	2.119.520	1.820.132	1.963.813
Mart	2.427.758	2.105.646	2.388.092	2.596.832
Nisan	2.810.213	2.412.129	2.467.651	2.643.435
Mayıs	2.958.051	2.828.148	2.524.100	2.941.645
Haziran	2.819.309	2.852.958	2.821.791	3.109.764
Temmuz	3.265.036	3.074.704	2.950.094	3.024.699
Ağustos	2.797.047	2.685.410	2.920.401	2.874.745
Eylül	2.670.343	2.532.223	2.541.226	2.795.807
Ekim	2.272.721	2.249.567	2.525.940	-
Kasım	1.808.641	1.525.026	1.660.572	-
Aralık	1.471.215	1.412.691	1.162.426	-
Toplam	28.433.212	27.520.826	27.000.712	23.701.856

Soleil (Muğla)- (kWh)

Ay	2022	2023	2024	2025 / 3Ç
Ocak	1.796.586	2.081.820	1.802.652	1.649.195
Şubat	1.869.903	2.582.270	2.322.759	2.228.121
Mart	2.695.973	3.050.500	2.786.656	2.228.537
Nisan	3.111.398	3.140.190	2.588.366	2.658.606
Mayıs	3.379.239	3.354.260	2.659.161	3.185.519
Haziran	3.552.678	3.654.390	2.840.643	3.522.677
Temmuz	3.520.278	3.757.620	3.391.870	3.270.928
Ağustos	3.157.701	3.302.890	3.127.041	3.097.181
Eylül	3.239.239	3.063.810	2.909.176	3.147.701
Ekim	2.863.958	2.934.530	2.892.121	-
Kasım	2.003.251	1.942.270	2.006.415	-
Aralık	1.609.273	1.795.000	1.466.616	-
Toplam	32.799.477	34.659.550	30.783.474	24.988.465

RSC (İzmir)- (kWh)

Ay	2024	2025 / 3Ç
Ocak	-	5.072.018
Şubat	-	4.274.302
Mart	-	4.643.362
Nisan	-	4.484.531
Mayıs	-	4.051.321
Haziran	2.988.749	2.852.253
Temmuz	2.453.840	2.674.717
Ağustos	2.360.690	2.521.951
Eylül	3.246.182	2.185.364
Ekim	3.517.054	-
Kasım	5.184.895	-
Aralık	5.108.056	-
Toplam	24.861.466	32.759.818

Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği

Esenboğa Elektrik; yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, müşterileri ve kendisi adına çatı üstü yenilenebilir anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisi kurulumu ve yurt içi proje geliştirmesi yapan bir EPC şirkettir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı "Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. Bu yüzden Şirket önceleri müteahhitlik alanına yoğunluk vermiş, teşviklerin devreye girmesi ile enerji yatırımları daha makul olmaya başlamış ve Şirket elektrik üretimi konusunda da faaliyete geçme konusunda çalışmalarına başlamıştır.

1

**İdari ve Teknik Süreç
Yönetim Hizmetleri**

2

**Proje Geliştirme ve
Mühendislik Hizmetleri**

3

**Malî ve Teknik Veri
Analiz Hizmetleri**

4

**Santral Bileşenleri
Temini**

5

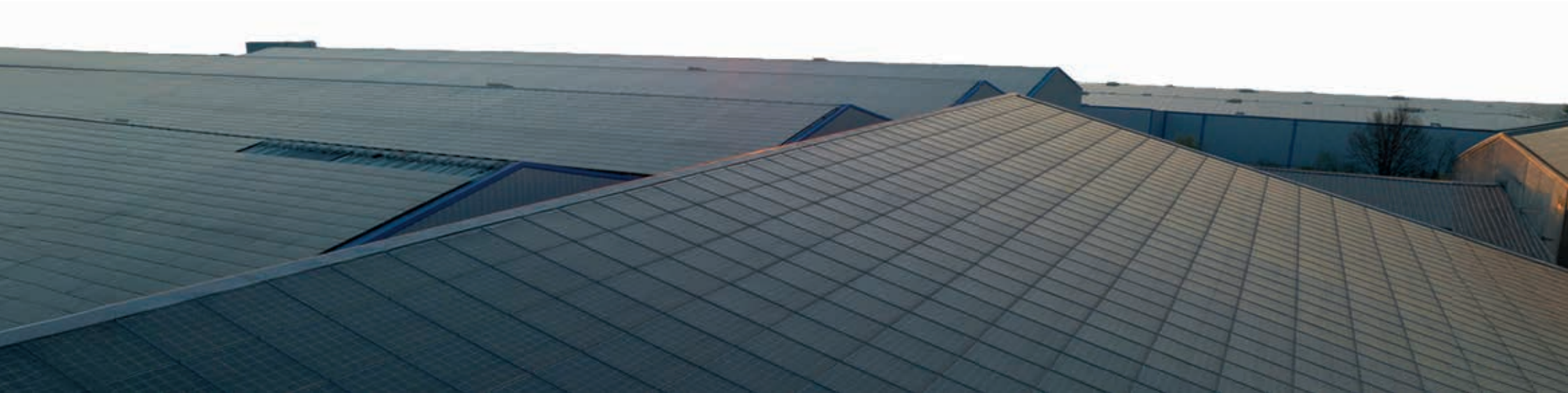
**Endüstriyel Çatılarda
Anahtar Teslimi Yenilene-
bilir Enerji Santrali Kuru-
lum (EPC) Hizmetleri**

6

**İletim ve Dağıtım
Şebekeleri Mühendislik
ve Taahhüt Hizmetleri**

7

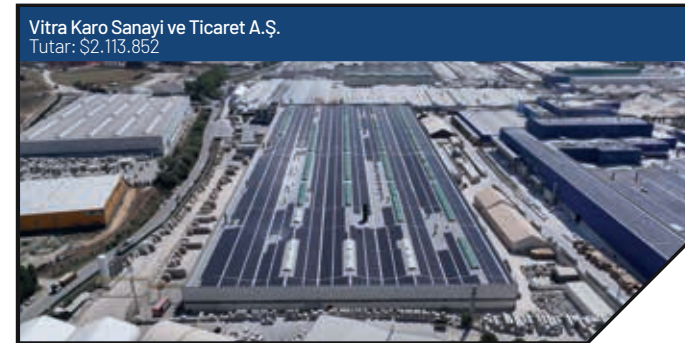
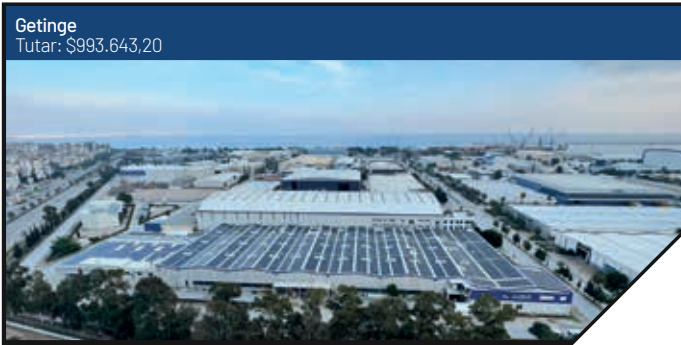
**Şebeke Bağlantısı
Hizmetleri**



Çatı Tipi Projeler

Esenboğa Elektrik son 4 yıl içinde toplam 16.053.775 ABD Doları ve 2.655.000 avro tutarında taahhüt işini tamamlamış, 125.000 ABD Doları taahhüt işi devam etmektedir.

Tamamlanan Projeler



Mercedes Benz Türk A.Ş.
Tutar: \$3.420.902



Ford Otomotiv Sanayi A.Ş.
Tutar: \$2.655.000



Total Türkiye
Tutar: \$125.000



Türkiye'nin Enerji Geleceğinde Bir İlk: Özmen-1 GES Entegre

Depolama Ünitesi

Bağlı ortaklık Margün Enerji ile Muğla'daki Özmen-1 GES projemizde Türkiye'de bir ilki gerçekleştirildi. Sürdürülebilirlik hedefleri kapsamında, enerji verimliliğini artıran ve güneş enerjisi ile 2.064 MWh kapasiteli üretime bütünleşik depolama ünitesi ile yenilenebilir enerji sektöründe öncü bir yatırım yapıldı. Özmen-1 GES tesisindeki bütünleşik elektrik depolama ünitesi ile, dengesizlik giderlerini minimuma indirip, emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriğin depolanması ve sisteme aktarılması sayesinde kayıpların önüne geçerek, yıllık yaklaşık 860.000 kWh ekstra üretimle ek satış geliri elde etme hedefleniyor.

Elektrikli Araç Ekosistemine Stratejik Yatırımlar

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) tarafından yayımlanan Aralık 2024 Şarj Hizmeti Piyasası Aylık İstatistikleri raporuna göre, Türkiye'deki elektrikli araç sayısı son üç yılda 7.694'ten 185.513'e ulaşarak önemli bir büyüme kaydetmiştir. Elektrikli araç şarj altyapısının hızla geliştiği bu süreçte Naturel Enerji, şarj ağı istasyonu üreticileri, bakım ve onarım hizmeti sunan firmalar, batarya sistemleri ve elektrikli motor teknolojileri ile ilgili faaliyet gösteren şirketler ile iş birliği yaparak yatırımlarını genişletmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda, Türkiye'de elektrikli araç ekosistemine uçtan uca hizmet sunan ilk şirketlerden biri olan EGaraj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş. ile ortak yatırım ve iş birliği süreçleri başlatılmıştır.

Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. Hisse Devri

Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı konumundaki Esenboğa Batarya Sistemleri ve Enerji Yatırımları A.Ş. sermayesinin %75'ine tekabül eden paylar Naturel Holding A.Ş.'ye devredilmiştir. Ayrıca, söz konusu şirketin unvanı Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, unvan değişikliği tescil edilerek Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir. Bu işlemle birlikte, grubumuzun enerji depolama ve e-mobilite alanındaki faaliyetleri daha etkin bir şekilde Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. çatısı altında yürütülmeye başlanmıştır.

Siemens ile Elektrikli Araç Şarj Altyapısı Geliştirme İş Birliği

Şirketimizin %25 oranında hissedarı olduğu Naturel ChargeN Enerji A.Ş., Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile elektrikli araç şarj altyapısına yönelik uzun vadeli bir iş birliği geliştirmek amacıyla niyet mektubu (MoU) imzalamıştır.

İş birliği kapsamında;

- Elektrikli araç şarj altyapısında teknik kapasitenin artırılması,
- Yeni teknolojilerin geliştirilmesi ve bilgi paylaşımı,
- Sürdürülebilir finansman modellerinin oluşturulması,
- Elektrikli araç filoları için yenilenebilir enerji tedariğinin artırılması,
- Ortak iletişim ve eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi hedeflenmektedir.

Bu stratejik adım, Esenboğa Elektrik'in e-mobilite ve sürdürülebilir enerji teknolojileri alanındaki konumunu güçlendirmektedir.

Voltla Elektrik ile Finansal Teknolojiler Alanında İş Birliği

Türkiye’de elektrikli araç sayısındaki hızlı artış doğrultusunda, Naturel ChargeN Elektrikli Araçlar Teknoloji A.Ş., şarj altyapısına yönelik entegre ödeme sistemleri geliştiren Voltla Elektrikli Araçlar Teknoloji A.Ş. ile stratejik iş birliği niyet mektubu imzalamıştır.

Bu iş birliğiyle, elektrikli araç şarj hizmetlerinde dijital ödeme çözümleri ve finansal teknoloji tabanlı yeni uygulamaların geliştirilmesi planlanmaktadır.

Söz konusu adım, e-mobilite ekosisteminde kullanıcı deneyiminin iyileştirilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılmasına katkı sağlamaktadır.

Trans-El Elektrik ile Şarj Altyapısına İlişkin İş Birliği

Şirketimizin %25 oranında iştiraki olan Naturel ChargeN Enerji A.Ş., Trans-El Elektrik San. ve Tic. Ltd. Şti. ile elektrikli araç şarj istasyonlarının enerji iletim ve dağıtım altyapısına yönelik üretim ve mühendislik hizmetlerinde iş birliği yapmak üzere mutabakat zaptı imzalamıştır.

İş birliği; yüksek gerilim bağlantılarından transformatör tesislerine kadar tüm güç altyapısı bileşenlerinin projelendirme, tedarik, montaj ve devreye alma süreçlerini kapsamaktadır.

Bu ortaklık, Naturel ChargeN’in şarj istasyonu altyapısında yerli mühendislik kapasitesini güçlendirmesini hedeflemektedir.

Elektrikli Araç Şarj Altyapısı Geliştirme İş Birliği

Naturel ChargeN Enerji A.Ş., Türkiye’nin önde gelen akaryakıt dağıtım şirketlerinden biriyle ülke genelinde elektrikli araç şarj altyapısının geliştirilmesine yönelik uzun vadeli bir iş birliği başlatmıştır.

İş birliği kapsamında;

Türkiye genelinde 4.000’e kadar şarj istasyonundan oluşan geniş bir ağı kurulması,

Ortak IT altyapısının geliştirilmesi ve operasyonel standartların oluşturulması planlanmaktadır.

İlk fazda 400 istasyonun devreye alınması hedeflenmekte olup, ilerleyen dönemde iş birliğinin Avrupa pazarına da taşınması öngörülmektedir.

Bu proje, Türkiye’de elektrikli araç kullanımının hızla artmasıyla birlikte enerji dönüşümüne önemli katkı sağlayacaktır.

Elektrikli Araç Ekosistemine Yatırım – Pluginn

Esenboğa Elektrik, elektrikli araç şarj altyapısına odaklanan teknoloji firması Pluginn Elektrikli Taşıtlar Şarj Sistemleri ve Yazılım Hizmetleri A.Ş.’ye sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olmuştur.

Pluginn; şehir içi ve otoyol şarj çözümleri, istasyon kurulumu, bakım ve yazılım destek hizmetleri sunmakta; ayrıca ZES, Vestel ve Tesla markalı şarj cihazlarının satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir.

Bu yatırım, Esenboğa Elektrik’in iklim teknolojileri ve e-mobilite alanındaki büyüme stratejisine paralel olarak, Türkiye’nin elektrikli mobilite ekosistemine değer katma hedefini desteklemektedir.

Elektrikli Araç Ekosistemine Yatırım – E-Garaj

Esenboğa Elektrik, elektrikli araç bakım ve servis hizmetleri sunan E-Garaj Elektrikli Taşıtlar Danışmanlık ve Servis Hizmetleri A.Ş.’ye sermaye artırımını yoluyla %10 oranında ortak olmuştur.

E-Garaj; elektrikli araç bakım-onarım hizmetleri, çok markalı araç satışları ve distribütörlük faaliyetleri yürütmektedir. Şirket, YoYo, Hattat Regis, Tazzari ve EVclinic markalarının Türkiye distribütörlüğünü üstlenmiştir.

Ayrıca YoYo markasının Türkiye’de yerli montaj ve üretimine yönelik çalışmalar da sürdürülmektedir. Bu yatırım, Esenboğa Elektrik’in sürdürülebilir ulaşım ve elektrikli mobilite alanındaki stratejik büyüme vizyonuna hizmet etmektedir.

RSC- 1 Seferihisar JES - Birden Çok Kaynaklı Elektrik Üretim Tesisi Başvurusu (Hibrit GES)

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu’nun 08.07.2025 tarihli kararına istinaden 12 MWm kurulu güce sahip RSC- 1 Seferihisar JES elektrik üretim santraline bütünsel ilave 5,4 MWm kurulu gücünde Hibrit GES santrali kurulması için Enerji Piyasası Düzenleme Kumunu (EPDK)’na başvuru yapılmıştır.

RSC- 1 Seferihisar JES elektrik üretim santraline bütünsel ilave 5,4 MWm kurulu gücünde Hibrit GES santrali yatırımı ile birlikte, JES santralimizin kurulu gücü yaklaşık %50 artış göstererek 17,40 MWm’e çıkacaktır. Bu yatırım ile yılda yaklaşık 10.000.000 kWh ek üretim ve 1.050.000 USD (41.896.995 TL) ek satış geliri öngörülmektedir.

Jeotermal Akışkandan Lityum Üretimin Ticarileştirilmesi

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu’nun 11.07.2025 tarihli kararı çerçevesinde, aşağıda yer alan gelir getirici ek yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Sami Özgür BOSTAN’a yetki verilmesine karar verilmiştir.

- Jeotermal akışkandan elde edilebilecek kıymetli metallerin araştırılmasına yönelik kaynak analizlerinin gerçekleştirilmesi ve fizibilite çalışmalarının yapılması, buna ilişkin satış çalışmalarının geliştirilmesi,

- Batarya teknolojilerinde kullanılan lityum elementinin çıkarılabilirliğine yönelik gerekli araştırma ve analiz çalışmalarının yapılması ve yeterli değer bulunur ise ayrıştırma tesisi kurularak lityum elementi satışına başlanması.

Yukarıda belirtilen gelir getirici ek yatırım alanların araştırılmasına yönelik; İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü tarafından Seferihisar Jeotermal Sahasının Kritik Mineral Değerlendirilmesi raporuna göre; İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (iyTE) tarafından Seferihisar jeotermal sahasında "kritik mineraller" potansiyelinin belirlenmesi ve geliştirilmesine yönelik bir dizi çalışma yürütülmektedir. Söz konusu çalışmalar, iyTE'nin partner olduğu bir AB projesi kapsamında gerçekleştirilmektedir. Alanla ilgili nümerik ve jeokimyasal modelleme çalışmaları devam etmektedir. Projenin sonunda kritik mineral zenginleşmesinin jeolojik ve jeokimyasal kontrolleri hakkında bilgi edinilmesi ve kritik mineral eldesinin uzun vadeli sürdürülebilirliğinin ölçülmesi amaçlanmaktadır.

Sahada, Lityum (Li) içeriği 11.7 ppm - 14.1 ppm değerleri arasında ölçülmüştür.

İlgili raporun Sonuç ve Öneriler bölümünde; RSC jeotermal akışkanında ortalama olarak yaklaşık 13 ppm düzeyinde lityum (Li) bulunmaktadır. Bu akışkan üzerinde Li ile ilgili AR_GE çalışmalarının yapılması son derece önemli olduğu raporlanmıştır.

RSC Jeotermal akışkanında ortalamaların üzerinde ve konsantrasyon olarak zenginleştirilme imkanı bulunan Li eldesi ile ilgili detay etüt ve araştırma yapılması ile Li eldesinin ticarileştirilmesine ilişkin yatırımın fizibilite çalışmalarına başlanmasına karar verilmiştir.

Yapılması planlanan lityum eldesi ve zenginleştirilmesi yatırımı; lityum madenciliği olarak değil sadece RSC elektrik şirketine ait mevcut kuyulardaki suyun içinde bulunan lityum mineralinin kuyu başında ayrıştırılması yöntemi ile yapılacaktır.

RSC- 1 Seferihisar JES Kapasite Kullanım Artışı

Şirketimizin bağlı ortaklığı olan Margün Enerji Yönetim Kurulu'nun 08.07.2025 tarihli kararı uyarınca, 12 MWm kurulu güce sahip RSC-1 Seferihisar JES'e entegre şekilde 5,4 MWm kurulu gücünde hibrit güneş enerji santrali (GES) kurulması amacıyla Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) aynı gün itibarıyla başvuruda bulunulmuştur.

Yönetim Kurulumuzun 11.07.2025 tarihli kararı çerçevesinde, gelir getirici ek yatırım alanlarının araştırılması amacıyla Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Sami Özgür BOSTAN'a yetki verilmesine karar verilmişti.

Yapılan teknik ve fizibilite değerlendirmeleri neticesinde, RSC-1 Seferihisar JES'in mevcut kapasite kullanım artışına yönelik teknik imkanların bulunduğu tespit edilmiştir. Bu kapsamda, kapasite kullanım artışı için gerekli başvuru, etüt ve izin süreçlerinin başlatılmasına karar verilmiştir.

Planlanan kapasite kullanım artışı ve yapılacak kuyu iyileştirme çalışmaları ile birlikte, yıllık yaklaşık 32.000.000 kWh ek üretim yapılması ve böylece 5.800.000 USD (235.440.560 TL) seviyesinde olan gelire ek yaklaşık 3.360.000 USD (136.393.152 TL) tutarında gelir artışı beklenmektedir. Toplam gelirin yıllık yaklaşık 9.160.000 USD (371.833.712 TL) olması planlanmaktadır.

Karbon Sertifikasyon

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, küresel ölçekte karbon ayak izinin azaltılmasına katkı sağlamak amacıyla, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla 10.11.2021 tarihinde Profed Enerji Çevre Danışmanlık ile hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Bugün itibarıyla, güneş enerjisi santrallerimizden elde edilen temiz enerji üretimine karşılık, karbon sertifikalandırma süreçlerine başladığımız projelerimizde proje kayıtları ve sertifika onayları GCC tarafından uygun görülerek tamamlanmış olup, yaklaşık olarak 276.000 karbon sertifikası GCC tarafından S&P Global Market Platformunda yayınlanmıştır. Elde edilmiş bu karbon sertifikalarının uluslararası piyasalarda satışıyla, yenilenebilir enerji yatırımlarımızın ekonomik getirisinin artırılması ve Şirketimize ek gelir sağlanması planlanmaktadır.

Böylelikle Şirketimiz, temiz enerji üretiminden elde edilen karbon sertifikaları ile çevresel sürdürülebilirlik hedeflerine anlamlı ve somut katkılar sağlamaktadır.

Sertifika onayları uygun görülen yaklaşık 276.000 adet karbon sertifikası dışında, ek olarak öngörülen 280.000 adet karbon sertifikasının onay süreci devam etmektedir.

FİNANSAL & OPERASYONEL GÖSTERGELER

Özet Bilanço (TL)

	30.09.2025	31.12.2024
Dönen Varlıklar	1.590.920.960	1.847.474.482
Duran Varlıklar	21.150.880.886	19.722.009.907
Toplam Varlıklar	22.741.801.846	21.569.484.389
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.179.029.917	2.606.544.317
Uzun Vadeli Yükümlülükler	4.726.610.863	4.239.220.334
Özkaynaklar	14.836.161.066	14.723.719.738
Toplam Kaynaklar	22.741.801.846	21.569.484.389

Özet Gelir Tablosu (TL)

	30.09.2025	30.09.2024
Hasılat	1.226.115.516	879.445.920
Faaliyet Karı/Zararı	205.289.963	106.246.776
FAVÖK	548.596.962	400.436.374
Vergi Öncesi Karı/Zararı	1.148.255.826	1.345.610.745
Dönem Karı/Zararı	316.934.181	1.096.453.768

Finansal Rasyolar

	30.09.2025
FAVÖK Marjı	% 44,74
Toplam Borçlar/Toplam Aktifler	% 34,76
Toplam Özkaynaklar/Toplam Aktifler	% 65,24
Brüt Kâr Marjı (Brüt Satış Kârı/Net Satışlar)	% 29,70

GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı

	30.09.2025	%	30.09.2024	%
Net Satışlar TL				
Elektrik Üretim	990.305.505	80,8	860.255.215	97,82
Enerji Müteahhitliği, Bakım ve Onarım	235.810.011	19,2	19.190.705	2,18
Toplam	1.226.115.516	100	879.445.920	100

Strateji ve Hedefler

2015 yılında kurulan ve faaliyetlerine müşterileri adına enerji projeleri hazırlayarak başlayan Esenboğa Elektrik, ilerleyen yıllarda çatı üstü santrallere odaklanarak enerji projeleri müteahhitliği alanında büyümesini sürdürmüş, iştiraki Margün Enerji ile de elektrik üretimi faaliyetinde yer almaya başlamıştır.

Kuruluşundan sonra geçen 5 yıllık dönemde bağlı ortaklıklarıyla birlikte hızlı bir büyüme gerçekleştiren Esenboğa Elektrik hisselerini 2020 yılında halka arz ederek Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Esenboğa Elektrik'in halka arzını 2021 yılında Margün Enerji'nin halka arzı takip etmiştir. Ana ortağı Naturel Enerji ile birlikte, halka arz edildikleri tarihler itibarıyla toplam 485 milyon ABD Doları piyasa büyüklüğüne sahip olan bu üç şirketin 2024 yıl sonu itibarıyla toplam piyasa değeri yaklaşık 1,2 milyar ABD Dolarına ulaşarak yatırımcısına önemli bir değer kazandırmıştır.

2024 yılı yenilenebilir enerji için bir başka rekor ve büyüme yılı olmuş, toplam küresel kapasite 510 GW seviyesine gelmiştir. Ayrıca bu yeni ulaşılan rakam üst üste kırılan 23. Rekor olarak kayıtlara geçmiştir. IEA senaryolarına göre, toplam kapasite 11.000 GW öngörülmekte olup COP28'in 3 kat kapasite hedefine yakın bir hedeftir.

2024 yıl sonu itibarıyla Türkiye'de ise yenilenebilir kaynakların kurulu güç içerisindeki payı %59,2, toplam üretim içerisindeki payı ise %45,5 olarak gerçekleşmiş, 2020 yılı itibarıyla güneş enerjisine dayalı kaynakların üretim içerisindeki payı %3,5 iken bu oran 2024 yılında %7,6'ya yükselerek 25,9 TWh'a ulaşmıştır. Hükümetin güneş enerjisinde 2035 yılına kadar güneş tarafında her yıl 3.500 MW'lık kurulu güç artışı hedefi dikkate alındığında önümüzdeki 10 yıl içerisinde Esenboğa Elektrik'in çatı tipi santral müteahhitliğinde pazar payını artırarak büyümeye devam etmesi hedeflenmektedir.

Küresel çatı üstü güneş enerjisi pazarı 2024 yılında 141,21 milyar ABD doları olarak ön görülmektedir (Market Research Future). Pazarın 2025 yılında 170,30 milyar ABD dolarına ulaşması ve 2034 yılına kadar yıllık %20,60 bileşik büyüme oranı (CAGR) ile 919,19 milyar ABD dolarına ulaşması beklenmektedir. 2022'den 2025'e Türkiye'de de çatı üstü güneş enerjisi pazarı, destekleyici politikalar, ekonomik teşvikler ve yenilenebilir enerjiye artan vurgu sayesinde hızla büyümüş ve ülkenin enerji yapısının önemli bir bileşeni haline gelmiştir. Bu pazarın sürdürülebilir büyümesi için şebeke altyapısı, enerji depolama ve yerli üretim alanlarında gelişmeler gerekmektedir. Esenboğa olarak sürdürülebilir büyüme için çatı üstü güneş enerji teknolojilerine ve enerji depolama alanına yatırım yaparak sürdürülebilir büyümenin desteklenmesinde öncü şirket olma hedefimiz bulunmaktadır.

Ülkemizde elektrik sektöründeki büyüme, yenilenebilir enerji kaynaklarının sektördeki payının artması ve bu alandaki teknolojik gelişmeler ile birlikte piyasada yeni fırsatlar ve iş modelleri ortaya çıkmaktadır. Bu kapsamda Muğla ilimizde üretim lisansına sahip olduğumuz 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine, 2,064 MWh kapasiteli bütünsel depolama ünitesi yatırımı yapılarak, Aralık 2024 dönemi içinde kurulum tamamlanmıştır. Sürecin resmi kabulleri beklenmektedir.

Üretim tesisine bütünsel elektrik depolama ünitesinin kurulmasının ardından, dengesizlik giderlerinin minimuma indirilmesi ve emre amade kapasitenin üzerinde üretilen elektriği depolama yöntemi ile sisteme vererek yaklaşık 860.000 kWh/Yıl fazla üretim sayesinde ek satış geliri elde etmesi beklenmektedir ve şirketimizin yeşil enerji üretimini arttırarak karbon salımının düşürülmesine de katkıda bulunması hedeflenmektedir. Piyasada benzer yatırımlara olan talebin artmasının Esenboğa Elektrik için yeni iş fırsatları yaratması beklenmektedir.

Esenboğa Elektrik, büyüme hedeflerini sadece mevcut santral yatırımlarıyla sınırlı tutmamakta, önümüzdeki dönemde bağlı ortaklığı Margün Enerji aracılığıyla yenilenebilir enerji santralleri satın alarak ve geliştirme projelerine yatırım yaparak kurulu üretim kapasitesini artırmayı hedeflemektedir. Şirket, yenilenebilir enerji portföyünü genişleterek temiz, çevre dostu ve sürdürülebilir enerji kaynaklarıyla büyümesini sürdürmeyi planlamaktadır.

Esenboğa Elektrik, bağlı ortaklığı Margün Enerji ile birlikte yenilenebilir enerji yatırımlarının yanı sıra, e-mobilite alanındaki büyüme potansiyelini de değerlendirmektedir. Türkiye'de elektrikli araç sayısının 2025 yılında 269 bin adedi aşması, 2030 yılında ise 1,3 milyon araca ulaşması beklenirken, bu hızlı büyümenin şarj altyapısı yatırımlarını da beraberinde getireceği öngörülmektedir. EPDK projeksiyonlarına göre, 2025 yılında toplam 46 bin, 2030 yılında ise 142 bin şarj noktası (soket) kurulması gerekecektir.

Bu doğrultuda, Esenboğa Elektrik, e-mobilite alanındaki büyüme stratejisini genişleterek, şehir içi ve şehirler arası hızlı şarj çözümleri sunmayı, yenilenebilir enerji kaynaklarıyla entegre yeşil şarj istasyonları kurmayı ve enerji depolama çözümleriyle bu istasyonların verimliliğini artırmayı hedeflemektedir. Şirket, EPDK'nın belirlediği sektörel düzenlemeleri dikkate alarak, lisanslı şarj ağı işletmeciliği alanında önemli bir oyuncu olmayı amaçlamakta ve Türkiye'nin sürdürülebilir ulaşım dönüşümüne katkı sağlamaktadır.

Diğer taraftan, yurt dışında özellikle ABD, İtalya, Almanya ve Polonya'daki yatırım fırsatları ve teşviklerden faydalanmak üzere yapılacak satın almalar ile önümüzdeki dönem yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin artırılması ve yeni santrallerin portföyümüze ilave edilmesi için iş geliştirme ve teklif çalışmalarımız yoğun bir şekilde devam etmektedir.

Devam eden faaliyetlerimize ilave olarak iklim teknolojileri alanında güneş paneli, invertör, trafo ve elektrik depolama bataryaları üretimi gibi projelerde Esenboğa Elektrik olarak satın alma ve birleşmeler, ayrıca kendi alanlarında uzmanlaşmış global şirketler ile stratejik ortaklıklar, finansal ortaklıklar ve ticari iş birlikleri yapmak suretiyle yatırımlar yapılarak portföyümüzün çeşitlendirilmesi hedeflenmektedir.

Yapılacak yatırımlarla güçlü bilanço yapımızı koruyarak, büyüyen ciro, öngörülebilir kar ve tekrar yatırıma yönlendirilecek serbest nakit akışları yoluyla sağlanacak sürdürülebilir büyüme modeli ile halka arzlarından bugüne olduğu gibi bundan sonra da yatırımcılarımıza değer yaratmaya devam edilecektir.

Esenboğa Elektrik ve grup şirketleri olarak 2030 yılı itibarıyla yurt içi ve yurt dışında toplam 1 GW'lık kurulu kapasiteye ulaşarak yenilenebilir enerji alanındaki varlığını güçlendirmeyi hedeflemektedir. Şirketin büyüme stratejisi kapsamında yenilenebilir enerji üretimi, iklim teknolojileri yatırımları ve müteahhitlik hizmetleri önemli odak alanları olmaya devam edecektir.

Önümüzdeki dönemde, bu alanlarda sağlam bir gelir yapısı oluşturulması ve uzun vadeli değer yaratılması amaçlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik

Esenboğa Elektrik, ana ortağı Naturel Holding tarafından belirlenen öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini, kendi ana faaliyetleri ile desteklemekte, bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve tüm paydaşları ile projeler geliştirerek bu hedeflere yönelik stratejiler belirleyerek çalışmaktadır. Şirketimiz, Naturel Holding tarafından belirlenen kurumsal değerler olan sürdürülebilirlik, inovasyon, iş birlikleri, eşitlik ve kapsayıcılık ile şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri ile çalışmakta ve sürdürülebilirliği tüm faaliyetlerinin odağına yerleştirmekte ve tüm süreçlerine entegre etmektedir.

Esenboğa Elektrik, sıfır karbon ekonomisine geçişi ve sürdürülebilir bir geleceğin yaratılmasını destekleyen iklim teknolojilerinin temel bileşenleri olan yenilenebilir enerji üretim kapasitesini ve enerji verimliliğini artırarak küresel sera gazı emisyonlarını azaltmayı çevresel öncelikli sürdürülebilirlik hedefi olarak benimsemektedir. Şirketimiz, 2050 net sıfır emisyon ve %100 yeşil enerji tüketimi hedefi ile 2030 itibarıyla Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını %30 ve Kapsam 3 emisyonlarını %25 oranında azaltmayı hedeflemektedir.

Esenboğa Elektrik vizyon ve misyonu çerçevesinde yürüttüğü faaliyetler ile Birleşmiş Milletler'in Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın on bir tanesine doğrudan destek vermektedir.



Esenboğa Elektrik, Naturel Holding tarafından iklim teknolojileri bağlı ortaklıklarının öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerini belirlemek amacıyla yapılan 2024 yılı Önceliklendirme Analizi sonucu belirlenen 12 öncelikli sürdürülebilirlik hedefi ile çalışmaktadır.

Öncelikli Hedefler

Çevresel

Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak / Yeni yenilenebilir enerji santrallerine yatırım yapmak, yenilenebilir enerji kapasitelerinin kurulumu amacıyla EPC hizmetleri sağlamak.

Enerji Verimliliğini Artırmak / Enerji tüketiminde yenilenebilir enerji kaynaklarını daha fazla kullanma, hali hazırda bulunan enerji üretim varlıklarının verimliliğini artırmak.

İnovasyon ve Yeni İklim Teknolojilerine Yatırım Yapmak / İnovatif iklim teknolojilerinin üretimi için iş birlikleri yapmak, kuluçka hizmetleri vermek ve yatırımlar yapmak.

Biyçeşitliliği Korumak / Yenilenebilir enerji projelerinde biyçeşitliliği korumak ve desteklemek için önlemler almak, biyçeşitliliği destekleyecek ağaçlandırma yapmak.

Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak / Tedarikçi toplantıları yapmak, sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak, döngüsel ekonomiyi destekleyecek ortak çözüm geliştirmek.

Sosyal

Sürdürülebilirlik ve Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri Geliştirmek / Sürdürülebilirlik farkındalığını artırmak, STEM eğitimini destekleyerek inovasyon vizyonunu güçlendirmek.

Çeşitliliği, Kapsayıcılığı ve Eşitliği Artırmak / Nitelikli eğitime erişebilirliği ve eşitliği artırmak, kadınların liderlik ve girişimciliğini desteklemek.

Çalışanların Refahını Desteklemek / İş ve hayat dengesini desteklemek ve çalışanların mutluluğunu artırmak, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik eylemler için liderlik projeleri geliştirmek.

Paydaşlarla İletişimi ve Katılımı İyileştirmek / Sürdürülebilirlik konusunda farkındalığı artırmak için iletişimini ve paydaşlarımızla işbirliğini geliştirmek, sürdürülebilirlik webinarları düzenlemek, web sitemizde ve sosyal medyada sürdürülebilirlik bilgilerini paylaşmak.

Yönetişim

Yönetim sistemlerini geliştirmek / Sürdürülebilir yönetim sistemlerini güçlendirmek ve en iyi uluslararası uygulamaları ve prensipleri süreçlerimize ve politikalarımıza entegre etmek. Alt komiteler ile çalışmaları desteklemek.

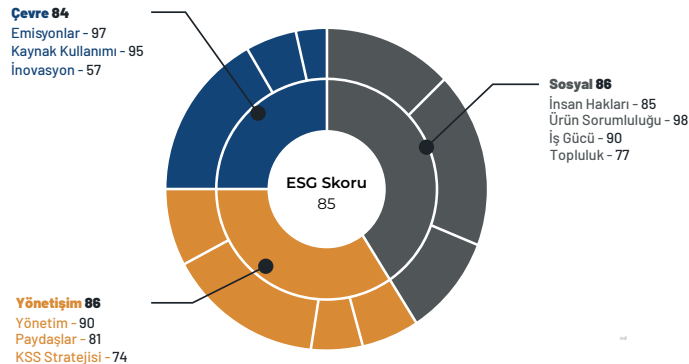
Risk Yönetimi ve Uyumu Güçlendirilmek / İç denetim sistemini güçlendirmek, risk yönetim raporlama standartlarını artırmak, veri güvenliği konusunda aksiyonlar almak.

Şeffaflığı ve hesap verilebilirliği geliştirmek / Raporlama standartlarını geliştirmek ve dijitalleştirmek, sürdürülebilirlik hedeflerini ERP sistemine entegre etmek.

2024 ESG Skorumuz

2021 yılından itibaren London Stock Exchange Group (LSEG) ESG raporlama platformunda ESG raporlaması yapan ve 2023 yılından itibaren BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde olan Esenboğa Elektrik, 2022 ve 2023 yılı veri raporlamaları sonucunda en yüksek 1. ESG puanını elde ederek, LSEG Yenilenebilir Enerji Hizmetleri ve Ekipmanları sektöründeki küresel rakip kurumlar sıralamasında 1. sırada yer almıştır.

Sürdürülebilirlik hedeflerimiz ve bunların kurumsal süreçlerimize entegrasyonu konusunda bize rehberlik eden ESG raporlamamız ve 2022 yılından itibaren GRI standartlarına uygun hazırlanarak yayınlanan Sürdürülebilirlik Raporlarımız, şeffaflık ve hesap verebilirlik değerlerimiz ile paydaşlarımız için bu alanda attığımız adımların sonuçlarının somut bir göstergesi ve ölçüsü olmuştur.



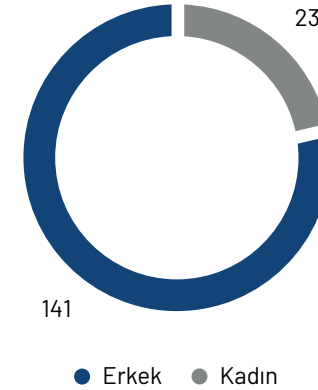
30.06.2025 itibarıyla LSEG raporları.

İnsan Kaynakları

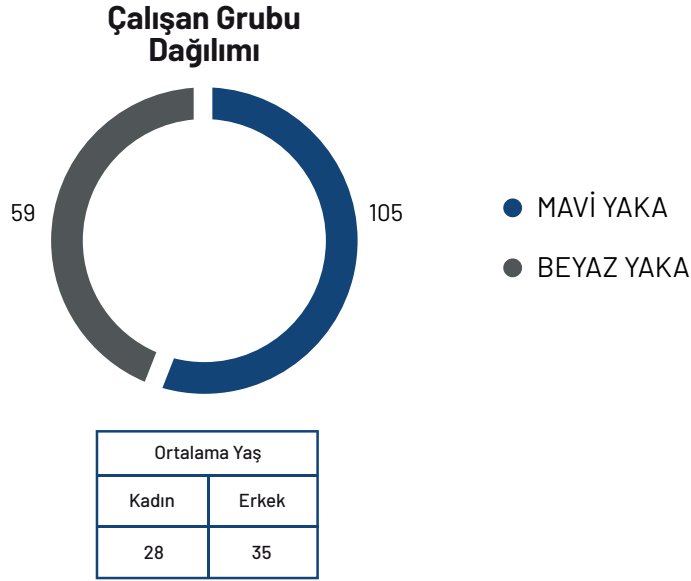
Esenboğa Elektrik, insan kaynakları yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip ederek sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir.

BM Küresel İlkeler Sözleşmesi'nin imzacısı olarak, Şirket, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet veya cinsel yönelim temelinde herhangi bir ayrımcılık yapılmaksızın istihdam sağlar.

Ortalama Çalışan 164 kişi



Esenboğa Elektrik, sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunarak, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ederek, bu oranı %50'ye kadar çıkarmayı hedeflemektedir. Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. Şirketimiz UN WEPs imzacısı olarak, kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt etmektedir.



Öncelikli Sürdürülebilirlik Hedeflerimize Yönelik Projelerimiz ve Aktivitelerimiz

Yenilenebilir enerji üretimi ve iklim teknolojileri alanında faaliyet gösteren şirketin enerji yönetimi politikası, öncelikle enerji verimliliğini artıran projeler geliştirmeye ve enerji tüketiminin yenilenebilir kaynaklardan sağlanmasına odaklanmaktadır.

Esenboğa Elektrik, iç ve dış paydaşlarıyla birlikte projeler geliştirmekte, bu projeleri geliştirirken sürdürülebilirlik bilincini yaymak ve projenin etkisini artırabilmek için paydaş iş birliklerini geniş tutmaya ve projenin birden fazla öncelikli hedefe yönelik olmasına çalışmaktadır. Bu kapsamda, 2024 yılı içerisinde yapılan çalışmalarailişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Yenilenebilir Enerji Kapasitesini Artırmak



Esenboğa Elektrik ana faaliyetleri kapsamında, yenilenebilir enerji kapasitesini artırmak için sürdürülebilirliğe verdiği desteği, Türkiye, Avrupa ve Amerika'da artırarak devam ettirmek ve santral kurulum EPC hizmetlerini pazarlamak için fuarlara katıldı.

Enerji Verimliliğini Artırmak



Esenboğa Elektrik, sahip olduğu Soleil Yenilenebilir Enerji'nin Muğla'da hayata geçirdiği Özmen-1 GES projesiyle Türkiye'de bir ilki gerçekleştirdi. Öncelikli sürdürülebilirlik hedeflerimiz kapsamında, yenilenebilir enerji kullanımı ve enerji verimliliği artışı sağlayan, ana kaynağı güneş enerjisi olan ve 2.064 MWh kapasiteli üretime bütünleşik depolama ünitesi ile yenilenebilir enerji sektöründe öncü bir yatırım yapıldı.

Tedarik Zincirinin Sürdürülebilirliğini Artırmak



Satış ve İş Geliştirme Birimlerimiz yıl boyunca tedarikçilerimizi ziyaret ederek, tedarik zinciri sürdürülebilirliğini artırma yönünde tedarikçileri bilgilendirme toplantıları yapılmıştır.

Toplumun Sürdürülebilirliğine & Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projelerine Sürekli Katkı Sağlamak



Naturel Enerji, "Naturel Holding Sürdürülebilir Okullar Projesi"ni desteklemekte ve paydaşı Twin Bilim ile iş birliği içinde çalışmaktadır.

Projenin amaçları şunlardır:

- (i) okullarda çatı üstü güneş enerjisi santralleri kurarak enerji verimliliğini artırmak,
- (ii) STEM ve sürdürülebilirlik temalı eğitim laboratuvarları kurarak, robotik kodlama kitleri ve yapay zekâ destekli çevrim içi platformlarla Türkiye'nin inovasyon vizyonuna katkı sağlamak.

2024 yılında proje, Ankara Etimesgut'taki Şehit Mehmet Çetin İlkokulu'nda başlatılmış; öğrenciler, robotik kitler ve kodlama yoluyla bir güneş panelinin nasıl elektrik ürettiğini öğrenmiştir.

Yükseköğretime Erişimde Eşitlik Projesi



Yükseköğretimde eşitliği teşvik etme ve genç beyinlerin gelişimini destekleme taahhüdü çerçevesinde, Esenboğa Elektrik Koç Üniversitesi tarafından oluşturulan Anadolu Bursiyerleri Programı'nı desteklemektedir. Bu program, Türkiye'de ekonomik olarak dezavantajlı gruplardan gelen başarılı öğrencilere burs sağlayarak maddi engellerin yüksek öğrenim ve akademik başarı çabalarını engellememesini amaçlamaktadır.

Paydaşlar ile İletişim ve İş Birliklerini Geliştirmek



İç ve dış paydaşların iş birlikleri ile organize edilen sürdürülebilirlik webinarları kapsamında öncelikli sürdürülebilirlik hedefleri ve stratejileri hakkında bilgi ve fikir alışverişi gerçekleştirilen aylık webinarlar, 2024 yılında da yapılmaya devam edilmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM

Yönetim Kurulu Bilgileri

Şirketimizin Esas Sözleşmesi'nin yedinci maddesi çerçevesinde Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümlerince seçilecek en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Şirketin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu üyeliklerine 3 yıl görev yapmak üzere aşağıdaki üyeler seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi	İlk Seçilme Tarihi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı	09.07.2020
Çağlar GÜLVEREN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	03.06.2024
Bora BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi	29.04.2022
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	03.06.2024
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	21.05.2025

Yönetim Kurulumuzun 04.07.2025 tarihli toplantısında alınan kararla Sn.Tolgay BENDERLİ'nin TTK'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, şirketimizde ayrıca Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Sayın Bora BİLGİN'in yerine Genel Müdür unvanıyla Sayın Tolgay BENDERLİ'nin atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri



Yusuf ŞENEL
Yönetim Kurulu Başkanı

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2009 yılında faaliyete başlayan Naturel Enerji'nin kuruluşundan itibaren görev yapmış, 2012 yılında şirket hisselerinin tamamını devir almıştır. Halen Naturel Grup bünyesinde bulunan farklı sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yapmaktadır.



Selma DİKMEN
Yönetim Kurulu Üyesi

27.02.1969 Eskişehir doğumludur. 1991 yılı Anadolu Üniversitesi İ.İ.B.F İşletme bölümünden, 1998 yılında ise Gazi Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü Muhasebe Finansman bölümünden mezun olmuştur. 1998 yılında Serbest Muhasebeci ve Mali Müşavirlik ruhsatını almıştır. Çeşitli şirketlerin bünyesinde muhasebe müdürü olarak görev yapmıştır. Kamu Gözetim Kurumu'ndan bağımsız denetim lisansı ve aynı zamanda SPK'dan bağımsız denetim lisansı bulunmaktadır.



Bora BİLGİN

Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Vekili

Yönetim Kurulumuzun 04.07.2025 tarihli toplantısında alınan kararla Sn.Tolgay BENDERLİ'nin TTK'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, şirketimizde ayrıca Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Sayın Bora BİLGİN'in yerine Genel Müdür unvanıyla Sayın Tolgay BENDERLİ'nin atanmasına karar verilmiştir.

1978 yılında dünyaya gelen Bora BİLGİN, lisans eğitimini 2002 yılında Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Profesyonel iş hayatına Provus Bilişim Hizmetleri'nde başlamış, Operasyon Müdürlüğü'ne kadar yükselmiştir. Daha sonra Ülker iştirakleri arasında bulunan Datateknik firmasında Satış Direktörlüğü ve Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuştur. 2016 yılından beri We Data Bilişim San. ve Tic. A.Ş.'nin, 2021 yılından beri ise Naturel Healthcare Medical firmalarının Genel Müdürü olarak görevine devam etmektedir. 2022 yılında ise Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde Yönetim Kurulu Üyesi ve Vekaleten Genel Müdür olarak atanmıştır.



Çağlar GÜLVEREN

Yönetim Kurulu
Başkan Vekili

1973 İzmir doğumlu olan Çağlar Gülveren, 1990 yılında Türk Eğitim Derneği Ankara Koleji'nden mezun olup, 1994 yılında Ankara Üniversitesi İşletme Bölümü'nde Lisans, 2004 yılında Boston Üniversitesi Finans Bölümü'nde Yüksek Lisans eğitimini tamamlamıştır. Çağlar Gülveren, 1995 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'nda Denetçi Yardımcısı olarak iş yaşamına başlamıştır. 2007 yılına kadar başta Denetleme Dairesi olmak üzere Sermaye Piyasası Kurulu'nun farklı departmanlarında, halka açık şirketler ile sermaye piyasası kurum ve işlemlerinin denetimi, izin ve halka arz süreçlerinde yer almıştır. 2007-2024 yılları arasında Tekfen Holding'de Yatırımcı İlişkileri ve Kurumsal Yönetim Grup Şirketler Direktörü, Yönetim Kurulu Genel Sekreteri ve muhtelif grup şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmıştır. Eylül 2024'de Naturel Holding'e katılan Gülveren, halen Yatırımcı ilişkileri Bölüm Başkanı olarak görev yapmaktadır. Çağlar Gülveren, Chartered Financial Analyst (CFA) sertifikasına ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun tüm lisans belgelerine sahiptir.



Mehmet ARPACI

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

1974 yılında Ankara'da doğan Mehmet Arpacı, ilk ve ortaöğrenimini bu şehirde tamamlamıştır. Lisans eğitimini ABD'de Florida'daki Eckerd College'da Uluslararası İşletme alanında birincilikle tamamlamış, ardından Florida Metropolitan Üniversitesi'nde MBA derecesi almıştır. Kariyerine enerji ve gayrimenkul sektörlerinde çeşitli yönetici pozisyonlarında başlayan Arpacı, Bilmer A.Ş.'de Pazarlama Müdürü, ardından Çalık Holding'de Satın Alma Müdürü ve Enerji Ticareti Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Enerji sektöründeki bilgi birikimiyle Global Enerji Vakfı'nın kurucu başkanlığını üstlenmiştir. 2010'da Atakule Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdür olarak göreve başlamış, 2022 itibarıyla Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Kurulu Başkan Yardımcısı olmuştur. Ayrıca Çemtaş Çelik ve Bursa Beton A.Ş. Yönetim Kurullarında görev almakta, 2025 itibarıyla Naturel Yenilenebilir Enerji ve Margün Enerji A.Ş.'de de Yönetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır. İleri düzeyde İngilizce bilmekte; klasik sporlar, bisiklet ve doğa fotoğrafçılığına ilgi duymaktadır. Evli ve üç çocuk babasıdır.



Çiğdem DİLEK

Bağımsız Yönetim
Kurulu Üyesi

1977 Şanlıurfa doğumlu ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunu olan Av. Çiğdem Dilek, Londra'da London School of Economics'te Avrupa Birliği Hukuku üzerine eğitim almış ve Başkent Üniversitesi'nde Ekonomi Hukuku alanında yüksek lisans yapmıştır. Avukat Çiğdem Dilek, başta enerji hukuku olmak üzere ticaret hukuku, şirketler hukuku, sermaye piyasası ve banka-finans hukuku, idare hukuku alanlarında çalışmalarını devam ettirmektedir. İleri seviyede İngilizce bilen Çiğdem Dilek bugüne kadar pek çok yerli ve yabancı şirketi ve kamu kurumunu avukat olarak temsil etmiştir. Av. Çiğdem Dilek Ankara 1 Nolu Barosu Enerji Hukuku Komisyonunun kurucu başkanı ve Ankara 2 Nolu Barosunun kurucu yönetim kurulu üyesidir. Bunun yanı sıra sektör derneklerinden Güneş Enerjisi Yatırımcıları Derneği Kurucu Başkanı olup halen GÜNDER'de Etik Kurulu Başkanıdır. Çiğdem Dilek 2015-2021 yılları arasında Atakule GYO Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır ve halen Naturel Yenilenebilir A.Ş., Margün Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. ve Alfa Solar Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu üyeliği devam etmektedir. Çiğdem Dilek, CLA Partners Hukuk Bürosunun kurucu avukatı olup geniş hukukçu ekibiyle serbest avukatlığa devam etmektedir.

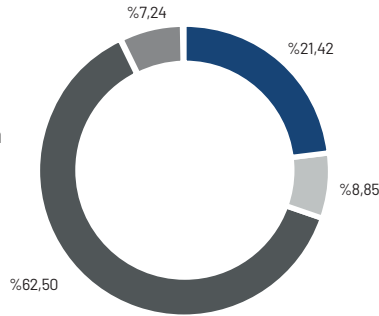
Ortaklık Yapısı

Şirketimizin 30.09.2025 itibariyle ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

			30.09.2025			31.12.2024		
Ortak	Grup	Açık/ Kapalı	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %	Adet	Pay Oranı %	Oy Oranı %
Naturel Yenilenebilir Enerji	A	Kapalı	113.750.000	6,25	25,00	16.250.000	6,25	25,00
Naturel Yenilenebilir Enerji	B	Kapalı	1.023.750.000	56,25	45,00	146.250.000	56,25	45,00
Naturel Holding	B	Açık	-	-	-	20.778	0,01	0,01
Hedef Portföy Ada Hisse Senedi Serbest (TL) Fon Hisse Senedi Yoğun Fon	B	Açık	131.712.007	7,24	5,79	-	-	-
Pardus Portföy Onaltıncı Hisse Senedi Serbest (TL) on (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	Açık	161.000.000	8,85	7,08	-	-	-
Azımut Portföy Crassula Hisse Senedi Serbest Özel Fon (Hisse Senedi Yoğun Fon)	B	Açık	-	-	-	17.310.000	6,66	5,33
Pay Geri Alım	B	Açık	561.778	0,03	0,02	80.169.222	30,83	24,67
Halka Açık Kısım	B	Açık	389.226.215	21,39	17,11	80.169.222	30,83	24,67
Toplam			1.820.000.000	100,00	100,00	260.000.000	100,00	100,00

*A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır. Şirket Esas Sözleşmesi'nin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu payların genel kurulda her bir pay için 5 oy hakkı vardır. B Grubu her bir payın ise 1 oy hakkı vardır. Yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda, 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

Sermayede Doğrudan
%5 veya Daha Fazla Paya
veya Oy Hakkına Sahip
Gerçek ve Tüzel Kişiler



- Naturel Yenilenebilir Enerji
- Hedef Portföy
- Pardus Portföy
- Halka Açık Kısım

Şirketimizin 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin 260.000.000 TL'den 1.820.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Artışa konu 1.560.000.000 TL'nin; 991.840.910,38 TL'si Geçmiş Yıllar Kârlarından, 73.047.193,13 TL'si Hisse Senedi İhraç Primlerinden ve 495.111.896,49 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından karşılanmıştır.

Bu kapsamda ihraç edilen 97.500.000 TL nominal değerli A grubu ve 1.462.500.000 TL nominal değerli B grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline uygun görüş verilmesi amacıyla 22.05.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 07.08.2025 tarihli ve 2025/43 sayılı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur.

Bedelsiz sermaye artırımları işlemleri 18.08.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11395 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Geri Alım Programı ve Bu Kapsamda Yapılan İşlemler

Şirketimizin 26.08.2022 tarihli pay geri alımına ilişkin Yönetim Kurulu kararı doğrultusunda başlatılan ve 15.02.2023 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile yenilenen pay geri alım programının, son hali aşağıdaki tabloya eklenmiştir.

Geri Alım Konu Pay Miktarı (Nominal TL): 149.296.875	Geri Alım Yapılan Pay Miktarı (Nominal TL): 49.171.912
Ödenecek Azami Tutar (TL): 250.000.000	Ödenen Tutar (TL): 99.305.709,99

Geri alım programı süresince geri alım konu paylara toplam 99.305.709,99 TL ödenmiş, söz konusu payların **561.778** adedi hariç tamamı toplam 136.847.126 TL bedelle elden çıkarılmıştır. **Şirketimizin toplam kazancı 40.108.625 TL'dir.**

Bölüm 1 Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Esenboğa Elektrik'te kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir.

Esenboğa Elektrik, 2023 yılının ikinci yarısından itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya başlamıştır. LSEG tarafından yapılan değerlendirmede Esenboğa Elektrik ve grubun diğer halka açık şirketi Margün Enerji 2021 yılı değerlendirmelerine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmelerine göre A'ya yükseltmiş, 2023 yılında da A skorunu korumuştur. Şirketimiz en yüksek ESG uygulamaları skoru olan A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

Esenboğa Elektrik kurumsal kültürün sürekliliğini sağlamak amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan "11-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimizin tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2024 - 31.12.2024 faaliyet döneminde Şirketimiz, aşağıda belirtilen ve uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan aşağıdaki ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

Statü	Tam Uyum	Kısmî Uyum	Uyumsuz
Zorunlu	24	-	-
İhtiyari	68	6	10
Toplam	92	6	10

Şirketimizin uyum sağlamadığı ilkeler aşağıda yer almaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir):

1.3.11 Genel Kurul Toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmamaktadır. Genel Kurul Toplantısı'na sadece ortaklar ve Şirket çalışanları katılabilmektedir.

1.4.2 Esas Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca A Grubu pay senetleri için Genel Kurul'da her bir payın 5 oy hakkı, B Grubu pay senetleri için ise her bir payın 1 oy hakkı vardır. Ayrıca yönetim kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi, üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir.

1.5.2 Azlık hakları Esas Sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmamış ve azlık haklarının kapsamı Esas Sözleşme'de düzenlenerek genişletilmemiştir.

1.7.1 Şirket yönetim kurulu A grubu payların devrine Türk Ticaret Kanunu 493. maddede tanımlanan gerekçelerle sınırlı kalmak kaydıyla onay vermeyebilir. B Grubu pay senetlerinin devrinde ise herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.

3.2.1 Çalışanların yönetime katılımı ile ilgili olarak esas sözleşmede bir düzenleme bulunmamaktadır.

3.2.2 Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerinin alınması gibi bir uygulama bulunmaktadır.

3.3.1 Kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması mevcut değildir.

3.3.5 Çalışanları etkileyebilecek kararlar konusunda çalışanların kendilerine bilgilendirme yapılmakta ancak herhangi bir sendika yapılanması bulunmamaktadır.

4.2.8 Yönetim Kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin olarak bir yönetici sorumluluk sigortası yaptırılmamıştır.

4.3.9 Yönetim Kurulumuzda Kadın Üye oranımız %25'in üzerinde (%50) olmakla beraber bu konuda bir politika oluşturulmamıştır. Yönetim Kurulu üye adaylarımızın belirlenmesi sürecinde kadın üye oranı konusu hassasiyetle değerlendirilmektedir.

4.4.2 Yönetim Kurulu toplantı gündemine ilişkin bilgi ve dokümanlar üyelerin dokümanları incelemesi ve toplantıya hazırlanabilmesini teminen makul ve yeterli bir süre öncesinde gönderilmekle beraber, bu konuda yazılı bir asgari süre öngörülmemiştir.

4.4.5 Yönetim Kurulu toplantılarının yapılış şekli ile ilgili olarak yazılı bir iç düzenleme bulunmamaktadır.

4.4.7 Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlandırılmamıştır fakat Yönetim Kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler konusunda Faaliyet Raporu'nda ve Genel Kurul toplantısında ortaklara bilgi verilmiştir.

4.5.5 Mevcut Yönetim Kurulu Komiteleri'nin sayısı nedeniyle üyelerin bir bölümü birden fazla komitede görev almaktadır.

4.6.1 Yönetim Kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere Yönetim Kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmemektedir.

4.6.5 Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık Faaliyet Raporu'nda kişi bazında açıklanmamaktadır.

Şirketimizin 2024 yılı dönemine ait Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu Yönetim Kurulumuz tarafından kabul edilmiş olup, bu formlara bu raporun devamında ve www.kap.org.tr adresinde yer alan Şirketimizin kurumsal yönetim sayfasından ulaşılabilir.

Bölüm 2 Yönetim Kurulu ve Komiteler

Yönetim Kurulu

Esas sözleşmemize göre şirketin işleri ve idaresi, Genel Kurul tarafından seçilen ve en az altı, en çok sekiz üyeden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. 21 Mayıs 2025 tarihinde gerçekleştirilen Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşacak şekilde 3 (üç) yıl süre ile seçilmiştir.

Adı Soyadı	Görevi
Yusuf ŞENEL	Yönetim Kurulu Başkanı
Selma DİKMEN	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Bora BİLGİN	Yönetim Kurulu Üyesi
Çağlar GÜLVEREN	Yönetim Kurulu Üyesi
Çiğdem DİLEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet ARPACI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulumuzun 04.07.2025 tarihli toplantısında alınan kararla Sn.Tolgay BENDERLİ'nin TTK'nun 363. maddesi uyarınca yapılacak ilk Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Yönetim Kurulu Üyesi olarak atanmasına, şirketimizde ayrıca Genel Müdür Vekili olarak görev yapmakta olan Sayın Bora BİLGİN'in yerine Genel Müdür unvanıyla Sayın Tolgay BENDERLİ'nin atanmasına karar verilmiştir.

*Yönetim Kurulu üye sayısının 6 veya 7 üyeden oluşması durumunda 3 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu üye sayısının 8 kişiden oluşması durumunda 4 üyesi A Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Kalan Yönetim Kurulu üyeleri B Grubu pay sahipleri veya gösterecekleri adaylar arasından seçilir. Olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan hissedarların veya yetkililerin her bir A Grubu pay için on beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır.

Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye görev yapmakta olup, bağımsız üyelere her birinin bağımsızlıklarına ilişkin yazılı beyanları mevcuttur.

Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuat ile Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirketin ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzama yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir. Yönetim Kurulu Başkanı tek başına şirketi temsil edebilir ve şirket ünvanı altına münferiden koyacağı imzalarla şirketi ilzam ve taahhüt altına sokabilirler.

Mevcut durum itibarıyla Yönetim Kurulu Üyeleri, Şirketimizle bir çıkar çatışmasına sebebiyet verecek herhangi bir işlem yapmamakta ve aynı faaliyet konularında rekabet etmeye yönelik bir faaliyette bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yönetime Sağlanan Mali Haklar

Şirketimizin 21 Mayıs 2025 tarihinde yapılan Yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında; Yönetim Kurulu Başkanı'na aylık net 200.000 TL, Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine aylık net 40.000 TL ücret ödenmesine, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve diğer Yönetim Kurulu Üyeleri Şirkette görevli oldukları maaş dışında ücret almamasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul kararı ile belirlenen aylık huzur hakları dışında başka bir hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu üyelerine performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır. Ancak Yönetim Kurulu üyelerinin bu görevleri dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

Yıl içerisinde Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticilere ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 10.248.797 TL'dir. Bu raporlama kapsamında şirket organizasyon şemasında Direktör ve üzeri seviyede yer alan personel Üst Düzey Yönetici olarak tanımlanmıştır.

KOMİTELER

Şirketimizde Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarının yerine getirilmesinde mevzuat gereği oluşturulan ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak çalışan Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi yer almaktadır. Diğer yandan, kurumsal yönetim ilkeleri gereğince oluşturulması gereken Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olup, bu komitelere mevzuatla yüklenilen görevler Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir. Söz konusu komitelerden, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere, Riskin Erken Saptanması Komitesi iki ayda bir toplanmaktadır.

Sürdürülebilirlik hedeflerini kurumsal hedeflerine entegre ederek tüm karar ve eylemlerinin merkezine sürdürülebilirliği koyan Esenboğa Elektrik bünyesinde SPK düzenlemeleri çerçevesinde oluşturulan komiteler dışında ayrıca bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, evre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Komitelerin faaliyetlerine ilişkin genel prosedürlerin belirlendiği görev ve çalışma esaslarına Şirketimizin internet sitesinden ulaşılabilir.

a. Denetimden Sorumlu Komite ve İç Denetim Faaliyetleri

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi-ni yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışma-ları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir. Ayrıca Şirketin hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir ve yönetim kurulunun onayına sunulur. Denetimden sorumlu komite, kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların şirketin izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerini, şirketin sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte Yönetim Kurulu'na yazılı olarak bildirir.

Denetimden Sorumlu Komite üyeleri Yönetim Kurulu'muzun bağımsız iki üyesinden oluşmakta olup, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Mehmet ARPACI Komite Başkanı, Çiğdem DİLEK Komite Üyesi olarak görev almış, Komite yıl içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite'ye bağlı İç Denetim Birimi 2022 yılının son çeyreğinde kurulmuştur. 2023 ve 2024 yıllarında küreselde kabul görmüş lider danışmanlık firmalarından olan PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (PwC)'den uluslararası iç denetim standartlarında (IIA-The Institute Of Internal Auditors) iç denetim hizmeti alınmıştır. Risk odaklı süreç esaslı yapılan iç denetim çalışmalarında şirket bünyesinde finansal ve finansal olmayan tüm süreçler incelenmekte olup gerekli durumda iç kontrol noktalarının tesisi/iyileştirilmesi çalışmaları da yapılmaktadır. Ek olarak Etik İlkeler kapsamında süreçsel danışmanlık ve gerektiğinde Etikhat çalışmaları da yapılabilmektedir.

b. Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Sermaye Piyasası mevzuatına ve bu düzenlemede yer alan esaslara uygun olarak şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün çalışmalarını gözetir. Ayrıca, bu görevlere ilave olarak Ücret Komitesi ve Aday Gösterme Komitesi'nin Kurumsal Yönetim Komitesi bünyesinde yapılandırılmış olması sebebiyle bu komitelerin görevleri de Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından icra edilmektedir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Çiğdem DİLEK Komite Başkanı, Mehmet ARPACI ve Yasin OĞUZ Komite Üyesi olarak görev almış, Komite yıl içerisinde 2 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

c. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebi- lecek risklerin erken tespiti, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

2025 yılının üçüncü çeyreğinde, Mehmet ARPACI Komite Başkanı, Selma DİKMEN Komite Üyesi olarak görev almış, Komite yıl içerisinde 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

d. Sürdürülebilirlik Komitesi

Esenboğa Elektrik'in Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek amacıyla Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere 2020 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

2025 yılında Pınar KARAMAN Komite Başkanı, Elçin KÖSE, Yasin OĞUZ ve Doğukan ŞİMŞEK Komite Üyesi olarak görev almışlardır.

Bölüm 3 Pay Sahipleri

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Yatırımcı İlişkileri Bölüm Başkanlığı'na bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler için Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. 2025 yılında 103 adet açıklama yapılmıştır.

Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Adı Soyadı	Görevi ve Görevlendirme Tarihi	Telefon No / E-Posta Adresi	Lisans Belgesi Türü
Yasin OĞUZ	Yatırımcı İlişkileri Müdürü 14.01.2022	0312 467 18 36 yasin.oguz@naturelenerji.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Lisansı ve Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

Bölüm tarafından 2024 yılı içerisinde yürütülen faaliyetlerle ilgili olarak hazırlanan rapor 21 Ocak 2025 tarihinde yönetim kuruluna sunulmuştur.

2.1.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün Görevleri

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün mevzuattan gelen başlıca görevleri aşağıdaki gibidir:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak;
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel Kurul Toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve Genel Kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak;

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek;

Yatırımcı İlişkileri Bölümü bu görevlere ilave olarak aşağıda yer alan faaliyetleri de yürütmektedir:

- İnternet sitesinde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" bölümünün içeriğini düzenli olarak takip etmek ve gerektiğinde güncellemek;

- Yatırımcı ve analistlerden telefon veya elektronik posta yoluyla gelen soru ve bilgi taleplerine, yasal mevzuatın imkân verdiği ölçüde yanıt vermek; yatırımcı ve analistlerle bire bir görüşmeler yapmak veya bu konuda düzenlenen konferans ve toplantılara katılmak;

- Kamuyu aydınlatma mevzuatına ilişkin her türlü hususu gözetmek ve izlemek, bu kapsamda Kamuyu Aydınlatma Platformu'na yapılması gereken özel durum açıklamalarını hazırlamak ve göndermek;

- Analistler tarafından hazırlanacak olan araştırma raporları için ihtiyaç duyulan finansal ve operasyonel verileri daha önce kamuya açıklanan bilgiler kapsamında ve ticari sır niteliğinde olmamak kaydıyla temin etmek, araştırma raporlarının tam, doğru ve güncel verilerden hareketle hazırlanmasını sağlamak, bu kapsamda hazırlanan analist raporlarını incelemek ve takip etmek;

- Özel durumların kamuya açıklanmasına ilişkin mevzuat çerçevesinde, içsel bilgilere erişimi olanların listesini hazırlamak ve bu listenin güncelliğini takip etmek;

- Merkezi Kayıt Kuruluşu bünyesindeki Kaydi Sisteme dahil bilgilerin takibini yapmak.

2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay Sahibi ile Yatırımcı İlişkileri Birimi'ne ulaşan her türlü bilgi talebi, yatırımcılar arasında herhangi bir ayırım yapılmaksızın eşitlik ilkesi çerçevesinde, ticari sır niteliğinde veya henüz kamuya açıklanmamış bir bilgi olmamak kaydıyla titizlikle yanıtlanmaktadır. 2025 yılının ilk 6 ayında toplam 45 kurumsal ve bireysel yatırımcının sözlü veya yazılı sorusu cevaplanmıştır.

Bunun yanında, Şirketimizin internet sitesinde (www.esenbogaelektrik.com.tr) ayrı bir bölümde yer alan "Yatırımcı İlişkileri" üzerinden yatırımcıların tam, doğru ve güncel olarak bilgilendirilmelerine yönelik her türlü veriye İngilizce ve Türkçe olarak ulaşılabilir.

Dönem içerisinde Şirketimizin internet sitesinde pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikte herhangi bir bilgi veya açıklamaya yer verilmemiştir. Pay sahiplerinin özel denetçi tayini talebi hakkı yasal mevzuatla düzenlenmiş olduğundan, Şirketimiz Ana Sözleşmesinde özel denetçi atanması talebine ilişkin herhangi bir düzenleme bulunmamaktadır.

Dönem içerisinde özel denetçi tayinine ilişkin olarak herhangi bir talep olmamıştır.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2024 yılı faaliyet sonuçlarına ilişkin finansal raporlar 28 Nisan 2025 tarihinde ilan edilmiş, Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısı ise 21 Mayıs 2025 tarihinde saat 10.00'da Kızılırmak Mah. 1450 Sok. ATM Plaza B Blok Kat:14 No:1/67 Çankaya, Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir. Genel Kurul Toplantısı'nın gündemi, gündemde yer alan maddelerle ilgili detaylı açıklamaların yer aldığı bilgilendirme dokümanı, yıllık faaliyet raporu, mali tablo ve raporlar, kâr dağıtım önerisi ve vekâlet-name örneği Şirket merkezinde, Bilgi Toplumu Hizmetleri sayfasında, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun e-Genel Kurul sisteminde ve Şirketimizin internet sitesinde (www.esenbogaelektrik.com.tr) Genel Kurul tarihinden en az üç hafta önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur.

Toplantıya davet, kanun ve Esas Sözleşme hükümlerine uygun olarak ve süresi içerisinde, vekâlet-name örneği ve gündemi de ihtiva edecek şekilde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul toplantımız elektronik ortamda da katılım sağlanarak, Şirketimizin toplam 260.000.000 TL tutarındaki sermayesine karşılık gelen 260.000.000 adet hisseden, elektronik ortamda katılanlar dahil toplam 162.805.320 hissenin katılımı ile %62,62 toplantı nisabı ile gerçekleştirilmiştir.

Toplantıya pay sahipleri dışında diğer menfaat sahipleri veya medyanın katılımı olmamıştır. Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, Genel Kurul gündemine ayrı bir madde ilave edilerek, 2024 yılı içerisinde yapılan toplam 7.006.255 TL'lik bağış ve yardımlar ile bunlardan yararlananlar hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Genel Kurul toplantısında isteyen ortaklarımıza düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkânı tanınmakta olup, toplantıya katılan ortaklarımızın yönetime herhangi bir sorusu olmamıştır. Diğer taraftan, Genel Kurul toplantısında pay sahipleri tarafından herhangi bir öneri verilmemiştir. Genel Kurul toplantısına ilişkin gündem, hazırlanmış cetveli ve toplantı tutanakları Şirketimiz merkezinden temin edilebileceği gibi, söz konusu dokümanlara Şirketimizin internet sitesinden de (www.esenbogaelektrik.com.tr) ulaşılabilir.

2.4. Oy Hakları ve Azınlık Hakları

2.4.1. Oy Hakları

Şirketimizde sermayeyi temsil eden A ve B Grubu olmak üzere iki pay grubu bulunmaktadır. A grubu paylar nama, B grubu paylar ise hamiline yazılıdır.

Şirketimizin Esas Sözleşmesinin 10'ncu maddesi uyarınca her bir A Grubu pay için beş oyu, her bir B Grubu pay için bir oyu vardır. Ancak Türk Ticaret Kanunu madde 479/3. maddesi gereğince; Oy'da imtiyaz, aşağıdaki kararlarda kullanılamamaktadır:

- Esas sözleşme değişikliği.
- İşlem denetçilerinin seçimi.
- İbra ve sorumluluk davası açılması.

2.4.2. Azınlık Hakları

Şirketimiz Ana Sözleşmesi'nde, azınlık paylarının yönetimde temsiline veya birikimli oy kullanma yönteminin kullanılmasına ilişkin bir hüküm bulunmamaktadır.

TTK hükümleri uyarınca, Şirket sermayesinin en az %5'ine sahip pay sahipleri, Yönetim Kurulu'ndan, yazılı olarak gerektirici sebepleri ve gündemi belirterek, Genel Kurulu toplantıya çağırmasını veya karara bağlanmasını istedikleri konuları gündeme koymasını isteyebilmektedir. Genel Kurulu toplantıya davet eden %5 azınlığın mahkemeden yetki alma hakkı saklıdır.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtım kararları, Türk Ticaret Kanunu (TTK); Sermaye Piyasası Mevzuatı; Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Düzenleme ve Kararları; Vergi Yasaları; ilgili diğer yasal mevzuat hükümleri ile Şirketimizin Esas Sözleşmesi dikkate alınarak belirlenmektedir. Şirketimizin "Kâr Dağıtım Politikası"na internet sitemizden (www.esenbogaelektrik.com.tr) ulaşılabilir.

Bölüm 4 Sürdürülebilirlik İlkeleri Uyum Çerçevesi

Esenboğa Elektrik, sürdürülebilirlik performansını ve paydaşlarıyla beraber kat ettiği yolu ölçerek yıllık olarak raporlamaktadır. 2021 yılından itibaren LSEG platformunda ESG raporlaması da yapan Esenboğa Elektrik, ESG kriterlerini tüm kurumsal politika ve süreçlerine entegre ederek alınan her kurumsal karar ve aksiyonun sürdürülebilirlik hedeflerine uygun olmasını hedeflemekte, LSEG Platformu'nun Yenilenebilir Enerji Endüstri Grubu şirket sıralamasında en yüksek ESG puanlarına sahip olarak, 2023 yılı değerlendirmeleri sonrasında "A" skoru ile BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Esenboğa Elektrik, sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik çalışmalarını 2020 yılında kurulan Sürdürülebilirlik Komitesine ek olarak, 2023 yılında yönetim sistemlerini güçlendirmek amacıyla kurduğu atık yönetimi, tedarik zinciri, veri yönetimi, raporlama, çevre, inovasyon, iş güvenliği ve sağlığı konularına odaklanan alt komiteler ile yapmaktadır. Alt komiteler, Genel Müdür ve Yönetim Kuruluna raporlayarak ve sürdürülebilirlik hedeflerinin ve stratejilerinin yakından takibi ve uygulanması konusunda çalışmaktalar.

Şirketimiz SPK'nın henüz uygulanması zorunlu olmayan ancak uygulanıp uygulanmadığının "Uy ya da Açıkla" prensibiyle raporlanması zorunlu olan toplam 56 ilkesinin aşağıda belirtilen 6 ilke dışındaki ilkelerin tamamına uymaktadır (paragraf başlarında yer alan numaralandırma, SPK Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin ilgili maddelerini işaret etmektedir).

- A2.3 Çevresel, Sosyal, Kurumsal Yönetim (ÇSY) Kilit Performans Göstergelerini (KPG) belirlenmesi ve yıllar bazında karşılaştırmalı olarak açıklanması konusunda çalışmalar devam etmekte olup henüz açıklanmamıştır.
- A4.1 ÇSY Kilit Performans Ölçümleri'nin bağımsız üçüncü tarafça doğrulanması çalışması 2024 yılı Sürdürülebilirlik Raporu çalışmaları kapsamında yapılacaktır.
- B4 Menfaat sahipleri (Yönetim Kurulu üyeleri, yöneticiler ve çalışanlar gibi) bazında performans teşvik sistemleri kapsamında ödüllendirme kriterlerine dahil edilen çevresel hedeflerin tespiti ve kamuya açıklanması konusunda çalışmalar devam etmektedir.
- B15 Üçüncü tarafların sera gazı emisyon miktarlarında azaltım sağlamaya yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- C1.5 Çalışan şikâyetleri ve anlaşmazlıkların çözümüne ilişkin mekanizmaların oluşturulmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir.
- D1 Sürdürülebilirlik alanındaki tedbirler ve stratejilerin belirlenmesinde menfaat sahiplerinin görüşlerine başvurulması konusunda çalışmalar devam etmektedir.

Bölüm 5 Hukuki Açıklamalar

a. Şirket Aleyhine Açılan ve Şirket'in Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Bulunmamaktadır.

b. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Yıl içerisinde faaliyetleri önemli derecede etkileyebilecek bir mevzuat değişikliği olmamıştır.

c. Şirketimiz ve Bağlı Ortaklıklarımızın Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyecek Yönetim ve Faaliyet Değişiklikleri

Şirketimizin ve bağlı ortaklıklarının faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek yönetim ve faaliyet değişikliği bulunmamaktadır. Şirketimiz tarafından ilgili mevzuat kapsamında yapılan özel durum açıklamalarına ise <http://www.kap.gov.tr> adresinden ulaşılabilir.

d. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet almamaktadır. Bu nedenle kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

e. Pay Sahiplerinin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi

Herhangi bir pay sahibinin Genel Kurul gündemine madde konulmasına ilişkin bir talebi olmamıştır.

f. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Margün Enerji tarafından 10.12.2021 tarihinde kurulan ve dijital enerji çözümleri geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren iştirakimizin "Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş." olan unvanı "Ensoft

Teknoloji Geliştirme ve Ar-Ge A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Yeni unvanı ve genişleyen faaliyet alanı doğrultusunda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'na yapılan Ar-Ge Merkezi başvurusu 07.08.2025 tarihinde kabul edilmiştir.

Bu kapsamda;

-Artan sayıda güneş enerjisi santralinin karmaşık veri analizi ve süreç yönetimi ihtiyacını karşılamak amacıyla "Yapay Zeka Tabanlı Güneş Santrali Yönetim Platformu" projesi hazırlanmıştır.

Proje; veri analizi, SCADA entegrasyonu, makine öğrenmesi algoritmaları, dijital ikiz ve bulut tabanlı platform geliştirme çalışmalarını içermektedir.

Projenin yenilikçi yönleri; yüksek doğrulukta üretim tahmini, öngörülü bakım, gerçek zamanlı optimizasyon ve maliyetlerde azalma hedefidir.

Beklenen faydalar; operasyonel verimlilik artışı, bakım maliyetlerinin düşürülmesi, yerli yazılım geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşmasıdır.

-Yenilenebilir enerji işletmelerinin operasyonel süreçlerini bütünsel şekilde yönetebileceği, sektöre özel ERP çözümünün geliştirilmesini amaçlayan "Yenilenebilir Enerji Sektörüne Özel Entegre ERP Sisteminin Tasarımı ve Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.

Proje ile; mevcut ERP sistemlerinde enerji üretim verileri, SCADA ve IoT sensörleri ile entegrasyon eksikliklerinin giderilmesi, varlık ve bakım yönetiminde verimliliğin artırılması, stok ve tedarik zinciri süreçlerinin dijitalleştirilmesi, regülasyonlara uygun raporlama ve sürdürülebilirlik takibine yönelik özel modüllerin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

-Yenilenebilir enerji sektöründe artan müşteri gereksinimleri, yatırımcıların enerji verimliliğine yönelik talebi ve mevcut izleme sistemlerinin yetersizliği dikkate alınarak "IoT Tabanlı Fotovoltaik (PV) İzleme ve Öngörülü Bakım Sistemi Geliştirilmesi" projesi hazırlanmıştır.

Proje ile; toz, kir, sıcaklık, gölgelenme gibi çevresel etkenlerin panel verimliliği üzerindeki olumsuz etkilerinin gerçek zamanlı tespit edilmesi, yapay zeka tabanlı öngörülü bakım algoritmaları ile optimizasyon sağlanması ve yerel koşullara uyumlu, ölçeklenebilir bir IoT tabanlı PV izleme çözümünün geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Planlanan çalışmalar; IoT tabanlı PV izleme sistemleri ve ilgili standartların incelenmesi, sensör tipleri ve haberleşme protokollerinin analizi, donanım prototiplerinin geliştirilmesi, panel performans simülasyonları ve algoritma doğrulama, bulut tabanlı veri toplama ve görselleştirme platformu ile makine öğrenmesi tabanlı bakım öneri sisteminin geliştirilmesini kapsamaktadır.

Projenin yenilikçi yönleri arasında; güneş paneli verim kayıplarının gerçek zamanlı izlenerek yapay zeka tabanlı bakım önerileri sunulması, çevresel sensör ve panel verilerinin birleştirilerek dinamik optimizasyon yapılması ve mevcut sistemlere kıyasla enerji üretiminde %10-15 artış ile bakım maliyetlerinde %20 azalma hedeflenmesi yer almaktadır.

Beklenen çıktılar; fotovoltaik enerji üretiminde verim artışı, IoT tabanlı izleme alanında ulusal bilgi birikiminin güçlenmesi, üniversite-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, patent ve lisans gelir potansiyeli, yenilenebilir enerji kullanımının yaygınlaşması ve yerel üretime katkı sağlanmasıdır.

Belirtilen hedefler ve kapsamlar doğrultusunda hazırlanan söz konusu projeler, Ar-Ge Projesi olarak yetkili kuruma başvurulmuştur.

g. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Şirketimizin 3.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, çıkarılmış sermayesinin 260.000.000 TL'den 1.820.000.000 TL'ye artırılmasına karar verilmiştir. Artışa konu 1.560.000.000 TL'nin; 991.840.910,38 TL'si Geçmiş Yıllar Kârlarından, 73.047.193,13 TL'si Hisse Senedi İhraç Primlerinden ve 495.111.896,49 TL'si Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farklarından karşılanmıştır.

Bu kapsamda ihraç edilen 97.500.000 TL nominal değerli A grubu ve 1.462.500.000 TL nominal değerli B grubu paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmenin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadiline uygun görüş verilmesi amacıyla 22.05.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Başvuru, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 07.08.2025 tarihli ve 2025/43 sayılı SPK Bülteni'nde duyurulmuştur.

Bedelsiz sermaye artırımı işlemleri 18.08.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11395 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

h. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

i. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde

Yararlanıldığı Bulunmamaktadır.

j. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

2025 yılında yapılan bağış ve yardımlar: 12.725.483 TL'dir.

k. Şirket Genel Kurulunca Verilen İzin Çerçevesinde Yönetim Organı Üyelerinin Şirketle Kendisi veya Başkası Adına Yaptığı İşlemler ile Rekabet Yasağı Kapsamındaki Faaliyetleri

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve 6102 Sayılı TTK'nın 395 ve 396'ncı maddeleri çerçevesinde yönetim hakimiyetini elinde bulunduran pay sahiplerine, pay sahibi Yönetim Kurulu üyelerine, üst düzey yöneticilere ve bunların eş ve üçüncü dereceye kadar kan ve sıhrı yakınlarına; Şirket veya bağlı ortakları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek nitelikte işlem yapabilmeleri ve rekabet edebilmeleri, şirketle kendisi veya başkası adına işlem yapabilmeleri, Şirketin faaliyet konusuna giren işleri, bizzat veya başkaları adına yapmaları ve aynı tür işleri yapan Şirketlerde sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla da ortak olabilmeleri ve diğer işlemleri yapabilmeleri hususunda, TTK'nın 395. ve 396. maddeleri ve SPK düzenlemeleri çerçevesinde izin verilmesine Olağan Genel Kurul toplantısında katılanların oy birliği ile kabul edilmiştir. Diğer taraftan, yönetim kurulu üyelerimiz kendileri veya ortak sıfatıyla şirketimizle rekabet edecek nitelikte herhangi bir faaliyette bulunmamaktadır.

I.Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar**Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. Toplayıcılık Lisansı Başvurusu**

Şirketimizin %25 oranında iştiraki olan Naturel ChargeN Elektrik A.Ş. tarafından, yenilenebilir enerji kaynaklarından üretim yapan varlık portföyünün etkin yönetiminin sağlanması ve enerji piyasasındaki faaliyet alanlarının genişletilmesi amacıyla, toplayıcılık faaliyetinde bulunmak üzere 6446 Sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na (EPDK) Toplayıcılık Lisansı başvurusunda bulunulmuştur.

Jeotermal Kaynak Ruhsatlarının Devir Alınması ve Yatırım Planlaması

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda, Türkiye'de yerleşik bir şirket ile Şirketimizin %100 bağlı ortaklığı olan Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. arasında Denizli ve Manisa illerinde, 9 adet ve toplam kurulu güç potansiyeli 505 MWm olan Jeotermal Kaynak Ruhsatlarının Devir Alınmasına ilişkin bugün tarihli (27.10.2025) sözleşme imzalanmıştır. Bu sözleşme neticesinde bağlı ortaklık olacak şekilde bir proje şirketi kurulacak ve bu yatırımlar ilgili yeni şirket üzerinden yapılacaktır.

Yatırımların gerçekleşmesi ve potansiyel kapasiteye ulaşılması halinde, toplam 505 MWm kurulu güce sahip Jeotermal Santrallerden yıllık brüt yaklaşık 3.863.250.000 kWh üretim beklenmektedir. Bu santrallerin 31.12.2030 tarihine kadar devreye alınması halinde her bir santral için ürettiği elektriği, kabul tarihinden itibaren 15 yıl süre ile 10,50 USD cent/kWh fiyatla, 5346 sayılı YEK Kanunu gereğince devlet alım garantisi altında satacaktır. Bu santrallerden sadece elektrik üretimlerinden yıllık toplam yaklaşık 405.000.000 USD - Dört Yüz Beş Milyon Amerikan Doları (16.946.293.500 TL - On Altı Milyar Dokuz Yüz Kırk Altı Milyon İki Yüz Doksan Üç Bin Beş Yüz Türk Lirası) satış geliri ile yaklaşık 324.000.000 USD - Üç Yüz Yirmi Dört Milyon Amerikan Doları (13.557.034.800 TL - On Üç Milyar Beş Yüz Elli Yedi Milyon Otuz Dört Bin Sekiz Yüz Türk Lirası) FAVÖK beklenmektedir.

Potansiyel kapasiteye ulaşması halinde elektrik santrallerinin toplam yatırım bedelinin 1.500.000.000 USD (Bir Milyar Beş Yüz Milyon Amerikan Doları) ye ulaşması beklenmektedir.

Bununla birlikte, söz konusu yatırımlar kapsamında jeotermal akışkandan elde edilebilecek karbondioksit gazının ayrıştırılarak ticari faaliyete konu edilmesi, kıymetli metallerin çıkarılması, seracılık faaliyetlerinin yürütülmesi ve batarya üretiminde kullanılan mineral eldesi edilmesi gibi yan gelirlerin yaratılmasına imkân tanıyan bir yapı kurulacaktır.

Şirketimiz, iştirakleriyle beraber 92 güneş, 2 jeotermal, 4 hidroelektrik ve 5 rüzgar enerji santralleri bulunmaktadır. Toplam kurulu gücümüz 330,07 MWm'dir. Jeotermal yatırımların gerçekleşmesi ve potansiyel kapasiteye ulaşılması halinde, Şirketimizin, iştirakleriyle beraber toplam kurulu güç yaklaşık %153 oranında artarak 835,07 MWm seviyesine ulaşması beklenmektedir.

Bu yatırım ile birlikte, Şirketimizin jeotermal enerji alanında Türkiye'deki en yüksek kurulu güce sahip şirket konumuna ulaşması hedeflenmektedir.

Jeotermal Enerji Yatırımları ve Proje Şirketi Kuruluşu Hakkında

Şirketimizin yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlarını artırma hedefi doğrultusunda, Türkiye'de yerleşik bir şirket ile Şirketimizin %100 oranında bağlı ortaklığı bulunan Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş. arasında, Denizli ve Manisa illerinde yer alan toplam kurulu güç potansiyeli 505 MWm olan 9 adet Jeotermal Kaynak Ruhsatının devralınmasına ilişkin olarak, 27.10.2025 tarihinde bir sözleşme imzalanmıştır.

Şirketin 27.10.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile, söz konusu yatırımların gerçekleştirilmesi amacıyla kurulacak proje şirketinin unvanının "Margün Jeotermal A.Ş." olmasına karar verilmiştir. Yeni kurulacak şirketin sermayesinin %77,50'si Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.'ye ait olacaktır. Kurulacak bu şirketin yatırımları tamamlaması durumunda, Jeotermal Santrallerden yıllık brüt yaklaşık 3.863.250.000 kWh üretim beklenmektedir. Potansiyel ek gelirler hariç sadece elektrik üretiminden yıllık toplam yaklaşık 405.000.000 USD - Dört Yüz Beş Milyon Amerikan Doları (16.946.293.500 TL - On Altı Milyar Dokuz Yüz Kırk Altı Milyon İki Yüz Doksan Üç Bin Beş Yüz Türk Lirası) satış geliri ile yaklaşık 324.000.000 USD - Üç Yüz Yirmi Dört Milyon Amerikan Doları (13.557.034.800 TL - On Üç Milyar Beş Yüz Elli Yedi Milyon Otuz Dört Bin Sekiz Yüz Türk Lirası) FAVÖK beklenmektedir.

Yatırım, Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin jeotermal enerji alanındaki büyüme stratejisi kapsamında önemli bir adım teşkil etmekte olup, gelişmeler kamuoyu ile paylaşılacaktır.

Yurt Dışında Yeşil/Sürdürülebilir Temalı Sermaye Piyasası Aracına İlişkin SPK Başvurusu

Yönetim Kurulumuzun 30.10.2025 tarihli kararı ile, Şirket Esas Sözleşmesi'nin 20. maddesi uyarınca Yönetim Kurulu'na verilen yetkiye dayanarak; Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde, yurt içinde satışa sunulmaksızın yurt dışında satılmak üzere, ihraç tarihlerindeki piyasa koşullarına göre belirlenecek çeşitli tertip ve vadelerde, sabit ve/veya değişken faiz oranlarına sahip, toplamda 350.000.000 ABD Doları (Üç Yüz Elli Milyon Amerikan Doları) veya muadili yabancı para tutarına kadar Yeşil/Sürdürülebilir Temalı Sermaye Piyasası Aracı (Sustainability-Themed Bond / Green Bond) ihraç edilmesine karar verilmiştir. Söz konusu ihraçtan elde edilecek gelirlerin, başta 27.10.2025 tarihli KAP açıklamamızda duyurduğumuz jeotermal enerji yatırımlarının yanı sıra sürdürülebilirlik temalı ve benzeri yatırımların finansmanında kullanılması planlanmaktadır. Bu kapsamda, söz konusu ihraç işlemine ilişkin olarak bugün 31.10.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmıştır.

m.Ortaklık tarafından, faaliyetlerin Birleşmiş Milletler (BM) 2030 Sürdürülebilir Kalkınma

Amaçlarından hangileri ile ilişkili olduğuna ilişkin bilgi kamuya açıklanmıştır.



Kâr Dağıtım Politikası

Şirketimizin kâr payı dağıtım konusunda Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Şirket ve Şirket pay sahiplerinin menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirket'in fon gereksinimleri, nakit akışı, kârlılık ve nakit durumu, yatırım ve finansman planları, piyasa ve ekonomik koşullardaki gelişme ve beklentiler dikkate alınarak, ilgili mevzuat çerçevesinde Şirket'in her hesap dönemi için dağıtılabilir net dönem kârını nakit ve/veya bedelsiz pay olarak dağıtılması hedeflenmektedir. Ulusal ve küresel şartlara, Şirket'in orta ve uzun vadeli büyüme ve yatırım stratejilerine ve nakit gereksinimlerine bağlı olarak bu oran Yönetim Kurulu tarafından gözden geçirilir.

Kâr payı dağıtım kararına ve kârın dağıtım şekli ve zamanına, Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine, Şirket Genel Kurulu tarafından karar verilir. Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen Genel Kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, Genel Kurul'da karara bağlanan tarihte başlanır.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Kâr payı dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir. Esas Sözleşme hükümlerine göre Genel Kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı geri alınamaz.

Yönetim Kurulu'nun Genel Kurul'a kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ile dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgiye kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir.

Şirket ayrıca 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı düzenlemeleri çerçevesinde kâr payı avansı dağıtabilir.



İLETİŞİM:

Web Sitesi: esenbogaelektrik.com.tr

Mail: info@esenbogaelektrik.com.tr

Telefon: 0312 467 18 33

Adres: Kızılırmak Mahallesi 1450 Sokak ATM Plaza(B) Blok 1/68
Çankaya-Ankara

Esenboğa Elektrik